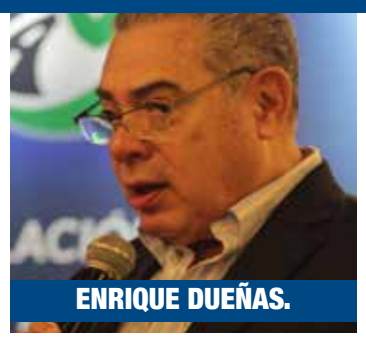
CINCO VOCES CRÍTICAS DEL II INFORME


GABRIEL TORRES.


JAVIER HURTADO.


ENRIQUE DUEÑAS.


GUILLERMO VELASCO.


JAIME CEDILLO.

OPINAN EN CONCIENCIA

• Gabriel Ibarra Bourjac • Armando Morquecho • Arturo Pérez Díaz • Gerardo Rico • Miguel Anaya
• Iván Arrazola • Pedro Vargas • Luis Ignacio Arias • Violeta Moreno • Mónica Ortiz

Director Gabriel Ibarra Bourjac

SEMANARIO
Conciencia Pública

Semana del 9 al 15 de Noviembre 2026 / Guadalajara, Jalisco / Año 17 / No. 865/



GABRIEL IBARRA BOURJAC
EL RELEVO INESPERADO DE RECTOR EN LA UAG



ALEJANDRO VERDUZCO
CIUDADANOS LE DAN PALIZA A TRUMP EN URNAS



MÓNICA ORTIZ
LA DEBACLE INSTITUCIONAL



ALEJANDRO TRUJILLO:
LO QUE ES UNA CIUDAD INTELIGENTE



IVÁN ARRAZOLA
EL SILENCIO DEL SEGUNDO INFORME



LA CRISIS DEL AGUA SE CONVIERTE EN EL VERDADERO SEGUNDO INFORME DE LEMUS

MIENTRAS EL CONGRESO RECIBE EL BALANCE OFICIAL, EN LAS COLONIAS PERSISTEN LOS CORTES Y LAS QUEJAS POR LA CALIDAD DEL AGUA.

LOS JUEGOS DEL PODER



Por | Gabriel Ibarra Bourjac

LA UAG: UN RELEVO INESPERADO Y EL DESAFÍO DE RECUPERAR SU GRANDEZA

La llegada de Juan Carlos Leaño del Castillo a la rectoría de la Universidad Autónoma de Guadalajara sorprende por la forma en que se realizó el relevo y porque las expectativas apuntaban hacia su hermano Antonio. ¿Qué sucedió en el interior de la familia Leaño?

El pasado 2 de noviembre recibimos un boletín que anunciaba un cambio trascendente en la Universidad Autónoma de Guadalajara (UAG): Juan Carlos Leaño del Castillo fue designado rector general, en sustitución de su padre, Antonio Leaño Reyes, quien pasará a ser rector emérito.

La noticia sorprendió, pero no solamente por el nombramiento. Llamó particularmente la atención la discreción con que se realizó un acontecimiento de semejante importancia para una institución con más de nueve décadas de historia.

De acuerdo con la información que recibimos, la designación ocurrió en una ceremonia privada, celebrada en el Aula Magna de la Universidad, con la participación de apenas una veintena de personas. No hubo la convocatoria a los medios de comunicación que cabría esperar de un relevo de esta naturaleza.

¿Por qué tanta discreción? ¿Qué ocurrió en el interior de la Autónoma para que el relevo se realizara de esta manera?

Son preguntas legítimas que surgen alrededor de una institución cuya historia está profundamente vinculada con la familia Leaño.

NOVENTA Y UN AÑOS DE HISTORIA

Fundada el 3 de marzo de 1935, la Universidad Autónoma de Guadalajara es considerada la primera universidad privada de México. Su nacimiento estuvo marcado por una confrontación ideológica: un grupo de estudiantes y académicos se separó de la Universidad de Guadalajara en desacuerdo con la orientación socialista que se pretendía imprimir a la educación superior, reivindicando la libertad de cátedra.

En sus 91 años, la UAG ha tenido solamente cinco rectores antes del nombramiento de Juan Carlos Leaño.

El primero fue Agustín Navarro Flores, de 1935 a 1937, quien organizó las primeras facultades. Le siguió Fernando Banda Iturrios, de 1937 a 1957, durante dos décadas fundamentales para la consolidación institucional.

Posteriormente llegó el doctor Luis Garibay Gutiérrez, quien dirigió la Autónoma durante 42 años, de 1957 a 1999. Fue, sin duda, una etapa extraordinaria.

Bajo su liderazgo, la Universidad alcanzó reconocimiento nacional e internacional. Llegó a contar con más de 30 mil estudiantes, incluidos numerosos jóvenes procedentes de Estados Unidos, América Latina y distintas regiones de México.

Garibay fue una eminencia educativa. Su visión permitió consolidar una institución académica sólida, con prestigio internacional y capacidad para convocar a especialistas de primer nivel a discutir los grandes desafíos de la educación superior.

Después asumió la rectoría Antonio Leaño Álvarez del Castillo, de 1999 a 2005, impulsor del desarrollo de Ciudad Universitaria y de proyectos como UNICO.

Desde 2005 hasta este 2026, la conducción estuvo en manos de Antonio Leaño Reyes.

¿QUÉ SUCEDIÓ CON LA SUCESIÓN?

Todo parecía indicar que el relevo natural sería Antonio Leaño del Castillo, conocido, quien se desempeñaba como vicerrector y había acumulado experiencia en la administración universitaria. Su cercanía con el rector saliente y su trayectoria dentro de la institución alimentaban esa expectativa.

DE ACUERDO CON LA INFORMACIÓN QUE RECIBIMOS, LA DESIGNACIÓN OCURRIÓ EN UNA CEREMONIA PRIVADA, CELEBRADA EN EL AULA MAGNA DE LA UNIVERSIDAD, CON LA PARTICIPACIÓN DE APENAS UNA VEINTENA DE PERSONAS. NO HUBO LA CONVOCATORIA A LOS MEDIOS DE COMUNICACIÓN QUE CABRÍA ESPERAR DE UN RELEVO DE ESTA NATURALEZA.

Sin embargo, el nombramiento recayó en su hermano menor, Juan Carlos Leaño del Castillo. Y aquí aparece la interrogante: ¿qué factores determinaron esa decisión?

No existen elementos suficientes para afirmar que hubo una ruptura familiar o una imposición. Pero el carácter reservado del nombramiento, frente a las expectativas sobre la sucesión, hace pertinente conocer cómo se tomó la decisión y qué órganos universitarios participaron.

No sería la primera ocasión en que una sucesión en la Autónoma genera tensiones familiares.

En un relevo anterior, según los antecedentes que conocemos, se registraron diferencias alrededor de la posibilidad de que el ingeniero Juan José Leaño asumiera la rectoría, como había sido decisión de Don Antonio. Hubo jaloneos internos y presiones familiares que llevaron a que Don Toño cambiara su decisión a favor de su hijo mayor.

Finalmente, Antonio Leaño Reyes quedó al frente de la institución.

Aquellos episodios recuerdan que, cuando una universidad mantiene una conducción estrechamente relacionada con una familia, los procesos sucesorios adquieren una dimensión que trasciende lo estrictamente académico.

DEL FUTBOL A LA RECTORÍA

Juan Carlos Leaño, conocido durante su trayectoria futbolística como el Cheto Leaño, fue capitán de los Tecos y desarrolló una carrera profesional cercana a los 18 años.

Posteriormente se incorporó a las responsabilidades directivas de la Universidad.

Es licenciado en Administración de Empresas por la UAG y cuenta con un Global Executive MBA por IE Business School, en Madrid. También ha cursado programas de alta dirección en el IPADE y de formación ejecutiva en instituciones internacionales.

Dentro de la Autónoma fue vicerrector administrativo, integrante del Consejo Directivo y presidente del Consejo Consultivo de Innovación.

Su formación y experiencia administrativa serán importantes para la etapa que comienza.

El comunicado institucional presenta el relevo como una combinación de continuidad y renovación, con prioridades en calidad académica, investigación aplicada, innovación tecnológica y vinculación internacional.

Son objetivos relevantes, aunque el verdadero desafío será convertirlos en resultados.

EL RETO DE RECUPERAR EL LIDERAZGO

La Universidad Autónoma de Guadalajara ya no compite en el mismo escenario que conoció durante sus décadas de mayor expansión.

Hoy enfrenta instituciones consolidadas como el Tecnológico de Monterrey, la Universidad Panamericana y la UNIVA, además de una creciente oferta de educación superior.

La UAG, que durante años fue referente nacional y atrajo a miles de estudiantes extranjeros, enfrenta el desafío de recuperar dinamismo, fortalecer su prestigio académico y distinguirse en un mercado educativo cada vez más competitivo.

Juan Carlos Leaño recibe una institución de enorme tradición, pero también una responsabilidad considerable.

La Universidad tiene puesta la mirada en 2035, cuando cumplirá su primer centenario.

Para entonces, lo verdaderamente importante no será quién ganó una sucesión familiar, sino qué tanto avanzó la Autónoma en calidad educativa, investigación, innovación y proyección internacional.

El tiempo permitirá conocer las razones de este relevo inesperado. Pero hay algo que desde ahora resulta evidente: Juan Carlos Leaño no solamente recibe una rectoría; hereda el desafío de devolverle a la Universidad Autónoma de Guadalajara el protagonismo que tuvo en sus mejores años.

Y esa será, por encima de cualquier disputa sucesoria, la verdadera medida de su gestión.

gabriel.ibarrabourjac@gmail.com

DIRECTORIO

SEMANARIO Conciencia Pública

Gabriel Ibarra Bourjac
Director General

Administración y ventas
Alma Chávez Guth

Editor Gráfico Diseñador
J. Simón Macías Páez

Editor Web
José Modesto Barros Romo

Sitio web
https://concienciapublica.com.mx/

REPORTEROS
Diego Morales Heredia.
Mario Ávila Campos
Francisco Junco

EDITORIALISTAS
Armando Morquecho
Alberto Gómez
Daniel Emilio Pacheco
Esteban Trelles
Gabriel Ibarra Bourjac
Iván Arrazola
José Carlos Legaspi
Jorge López Portillo Basave
Luis Manuel Robles Naya
Miguel Anaya
Óscar Ábrego
Pedro Vargas
Ramiro Escoto
Luis Ignacio Arias
Mónica Ortiz

CARTONISTAS
Li
Gallardo

CONCIENCIA PÚBLICA. Fecha de publicación: del 9 al 15 de Noviembre 2026. Publicación Semanal. Editor Responsable: Gabriel Ibarra Bourjac. Número de Certificado de Reserva de Derechos otorgado por el Instituto Nacional del Derecho de Autor: 04-2011-102111470300-101. Número de Certificado de Licitud de Título y Contenido: 15519. Domicilio de la Publicación: Juan Sebastián Bach 5685 Int. 101, Colonia Residencial La Estancia, C.P. 45030 Teléfono: 2306-9366, Zapopan Jalisco. Imprenta: Unión Editorialista, S.A. de C.V. (Calle Independencia No. 300, Col Centro, C.P. 44100, Guadalajara, Jalisco). Distribuidor: Unión Libertaria de Vocadores de Prensa del Estado de Jalisco AC, Calle Leandro Valle No. 63, Colonia Mexicaltzingo, C.P. 44180, Guadalajara, Jalisco.

OPINIÓN



Por | Daniel Emilio Pacheco

{ CRÓNICAS DE PACHECO }

LO QUE SE DICE Y LO QUE SE CALLA

EL INFORME DE LOS DOS JALISCOS

Hay informes de gobierno que se leen y otros que se pesan. El entregado al Congreso de Jalisco por parte del Ejecutivo pertenece a la segunda especie: casi mil quinientas páginas en cuatro tomos. Pero el lector avisado sabe que en estos mamotretos la verdad no vive en el mensaje del gobernador sino en los anexos, en esas tablas que nadie lee y que, precisamente por eso, dicen lo que el discurso calla.

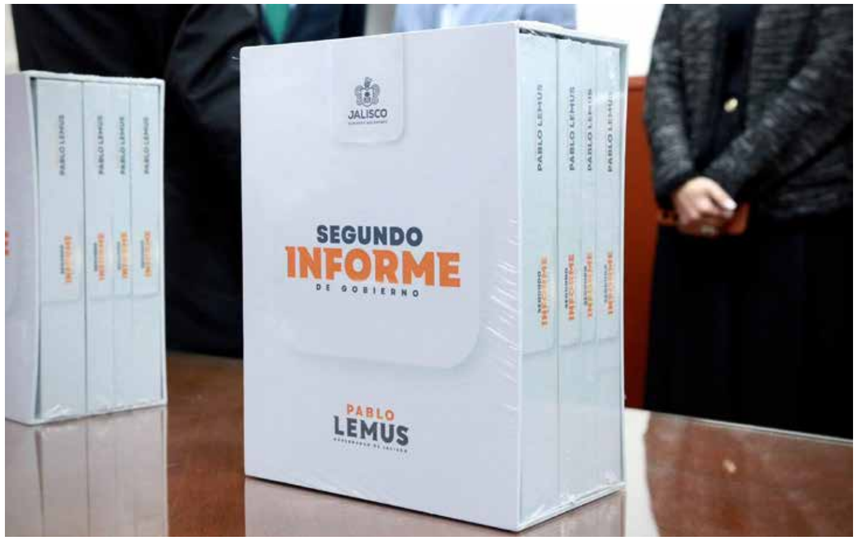
Empecemos por lo que el señor gobernador Pablo Lemus Navarro quiso que leyéramos. En el primer tomo, la palabra "Mundial" aparece doscientas cuarenta y tres veces. "Homicidio", diez. "Pobreza", seis. Y "cártel", "crimen organizado" o las siglas del grupo criminal que hizo célebre a Jalisco en medio mundo: ninguna. Cero en quinientas noventa y dos páginas.

El lector recordará el 22 de febrero. Fuerzas federales abatieron en Tapalpa a Nemesio Oseguera, "El Mencho". Lo que siguió fue una jornada de unos doscientos cincuenta bloqueos, camiones ardiendo, guardias nacionales asesinados, un penal asaltado en Ixtapa y la ciudad paralizada. ¿Cómo lo registra el informe? Como "acontecimientos extraordinarios registrados a partir del 22 de febrero", en un párrafo del capítulo económico dedicado a un programa de ocho millones de pesos para 211 negocios afectados. El día más violento del sexenio quedó convertido en una convocatoria de apoyo a tiendas de conveniencia. Hay que tener talento para eso.

Concedamos lo que hay que conceder, porque la crítica sin datos es apenas berrinche. La Fiscalía reporta que las víctimas de homicidio doloso bajaron de 962 a 612 entre enero y septiembre. Y esta vez no es sólo el juez calificándose a sí mismo: el conteo federal de la SSPC registra una caída de 31 por ciento al 16 de septiembre, y el Secretariado Ejecutivo ya había documentado en enero un descenso de 47 por ciento en el promedio diario. Las cifras difieren en método, pero coinciden en dirección. El homicidio baja en Jalisco. Es el logro de esta administración y sería mezquino negarlo.

Pero existe el otro Jalisco, el que retrata la ENVIPE del INEGI. Ahí se confirma que la percepción de inseguridad subió a 78.9 por ciento. El dato tiene explicación: la encuesta se levantó entre el 16 de febrero y el 10 de abril, justo bajo el humo de los bloqueos. El gobierno tenía a la mano el argumento para matizar la cifra. Prefirió no nombrar lo ocurrido, y al callarlo se quedó también sin defensa.

La misma encuesta dice algo más grave. La cifra negra no empeoró: se estancó en 92.2 por ciento, sin cambio estadístico. De cada cien delitos, apenas en ocho se abre una carpeta de investigación. Y dos de cada tres víctimas que no denuncian culpan a la autoridad: pérdida de tiempo, desconfianza, miedo a la extorsión. El homicidio baja; la justicia sigue sin llegar.



El Segundo Informe de Gobierno de Jalisco, presentado en cuatro tomos, reúne las cifras que contrastan con el discurso oficial.

Y luego están los desaparecidos. Al 16 de septiembre, según el propio registro estatal, 736 personas reportadas como desaparecidas durante 2026 seguían sin ser localizadas. Son más que los 506 homicidios del mismo corte. En Ciencias Forenses esperaban 429 cuerpos sin nombre. Las personas llevadas a juicio por desaparición bajaron de 116 a 88. Y la organización Data Cívica documentó que el registro estatal y el nacional ni siquiera coinciden: en 2024, uno contaba 3,328 casos y el otro 320. Se busca mucho, se castiga poco y ni siquiera se cuenta igual. Hasta en el robo de autos las cuentas bailan: la Fiscalía reporta un alza de 6 por ciento; la SSPC, de 23.

Pasemos a la economía, donde el informe adopta tono de folleto para inversionistas. Jalisco, se nos dice, es "el oasis de las inversiones". Exportaciones por 67 mil millones de dólares, inversión extranjera por 1,406 millones en un semestre. Pero el anexo consigna que el PIB creció 1 por ciento contra una meta de 2. La actividad económica trimestral marcó menos 1.1. El estado cayó del cuarto al sexto lugar en competitividad. Y la pobreza laboral subió. El oasis tiene agua para los contenedores de exportación, no tanta para las cocinas. Ni el Mundial resistió las tablas: la ocupación hotelera anual cayó de 57.6 a 50.5 por ciento. La fiesta fue intensa y breve, y la cruda llegó puntual.

Vamos al dinero, que es donde los gobiernos dejan de hablar y empiezan a decir la verdad. El gobernador repite como mantra "el Jalisco de las niñas y los niños". El tema presupuestal dedicado a ellos ejerció 87.9 millones de pesos de 132 mil millones: siete centésimas de punto porcentual. La igualdad entre mujeres y hombres recibió 19.8 millones. La búsqueda de desaparecidos, como tema especial, 80.8 millones. Habrá quien diga que otras partidas cubren esas causas. Entonces cabe preguntar para qué se crearon etiquetas tan solemnes si se iban a llenar con calderilla.

La Secretaría de la Hacienda Pública califica como "críticos" a uno de cada cuatro indicadores de sus propios programas; en Desarrollo Social, a uno de cada tres. Otros 175 rebasaron su meta de tal modo que el documento admite "un inapropiado proceso de programación". En castellano: o no se cumplen las metas, o se ponen tan bajas que se rebasan sin despeinarse.

En finanzas hay un mérito: la deuda pesa menos y las calificadoras mantienen la nota AAA. Pero ese orden descansa en una dependencia federal del 81 por ciento. Jalisco presume autonomía y vive de la mesada de la Federación. Es un hijo próspero que todavía no se ha ido de casa.

Queda el dato que debería quitarle el sueño a cualquier gobernante con ambiciones. Sólo el 3.6 por ciento de los jalisciense dice tener "mucha confianza" en su gobierno estatal. La meta era 5.2. Ni la meta era ambiciosa.

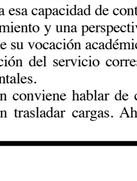
Dos Jaliscos, pues. El del mensaje, con estadios llenos y récords de exportación. Y el de los anexos, donde los homicidios bajan, pero la impunidad no se mueve, donde hay más desaparecidos sin hallar que muertos contados, y donde un 22 de febrero se convierte en un trámite de apoyo a tiendas. El primero existe. Pero es el segundo el que el informe se empeña en no nombrar.

DOS JALISCOS, PUES. EL DEL MENSAJE, CON ESTADIOS LLENOS Y RÉCORDS DE EXPORTACIÓN. Y EL DE LOS ANEXOS, DONDE LOS HOMICIDIOS BAJAN, PERO LA IMPUNIDAD NO SE MUEVE, DONDE HAY MÁS DESAPARECIDOS SIN HALLAR QUE MUERTOS CONTADOS, Y DONDE UN 22 DE FEBRERO SE CONVIERTE EN UN TRÁMITE DE APOYO A TIENDAS.

>Cartón de Gallardo<



OPINIÓN



Por | Violeta Moreno Haro

EL AGUA: DONDE LA POLÍTICA DEBE DAR RESULTADOS

El agua no distingue colores partidistas, pero sí exhibe las prioridades de quienes gobiernan. Cuando una familia abre la llave y recibe agua turbia, o descubre que otra vez no habrá servicio, poco le sirve escuchar quién tuvo la culpa hace diez años. Necesita saber cuándo volverá a contar con agua limpia. La política comienza precisamente donde terminan las excusas.

Por eso merece atención el acuerdo entre la presidenta Claudia Sheinbaum y el gobernador Pablo Lemus para invertir 24 mil 700 millones de pesos en infraestructura hídrica para la Zona Metropolitana de Guadalajara. De ese monto, 14 mil 500 millones corresponden al gobierno federal y 10 mil 200 millones al estatal. Que gobiernos de distintas fuerzas políticas hayan decidido coordinarse, sin recurrir al endeudamiento para estas obras, es una buena noticia. Pero un acuerdo es el principio del trabajo, no su resultado.

La metrópoli no llegó a esta crisis de un día para otro. Crecieron la ciudad y la demanda de agua, mientras la infraestructura y las soluciones avanzaron a otro ritmo. Hoy enfrentamos las consecuencias de decisiones tomadas y de otras que se aplazaron. No se trata de repartir culpas, sino de entender que los problemas acumulados requieren políticas públicas que trasciendan los periodos de gobierno.

En este escenario merece especial reconocimiento la participación de la Universidad de Guadalajara. Bajo el liderazgo de su rectora general, Karla Planter Pérez, nuestra máxima casa de estudios ha puesto al servicio de Jalisco uno de sus mayores patrimonios: el conocimiento de investigadores y especialistas. Presentó siete líneas de acción que incluyen atención inmediata a las familias, vigilancia de la calidad del agua, protección de fuentes de abastecimiento, reducción de fugas, recuperación de acuíferos, cultura del agua y transformación del SIAPA.

Ahí se expresa la dimensión social de una gran universidad pública. La investigación no tiene por qué quedarse dentro de los laboratorios ni de las aulas; puede orientar decisiones que afectan la vida de miles de familias. Karla Planter ha dado visibilidad a esa capacidad de contribuir con propuestas técnicas, conocimiento y una perspectiva de largo plazo. La UdeG aporta desde su vocación académica; la ejecución de las obras y la prestación del servicio corresponden a las instituciones gubernamentales.

También conviene hablar de corresponsabilidad sin confundirla con trasladar cargas. Ahorrar agua en casa es importante, pero ninguna familia puede reparar por sí misma las fugas de la red o garantizar la calidad del suministro. No confundamos el esfuerzo ciudadano con una solución a fallas estructurales.

EL SEGUNDO INFORME DE GOBIERNO FUE ENTREGADO AL CONGRESO EL VIERNES 6 DE NOVIEMBRE. MÁS ALLÁ DE ESE ACTO, LO QUE PERMITIRÁ EVALUAR LOS AVANCES SERÁN LOS PLAZOS CUMPLIDOS, LAS OBRAS TERMINADAS, LAS MEDICIONES DE CALIDAD Y LAS CUENTAS CLARAS DEL SIAPA. LA TRANSPARENCIA DEBE PODER COMPROBARSE EN CADA COLONIA, NO SOLAMENTE EN UNA CONFERENCIA.

El gobernador propuso además condonar los cobros de octubre, noviembre y diciembre a familias de 627 colonias afectadas por los tandeos, medida pendiente de aprobación legislativa. Compensar a quienes han recibido un servicio deficiente es razonable, aunque ninguna condonación sustituye la certeza de abrir la llave y encontrar agua limpia.

El Segundo Informe de Gobierno fue entregado al Congreso el viernes 6 de noviembre. Más allá de ese acto, lo que permitirá evaluar los avances serán los plazos cumplidos, las obras terminadas, las mediciones de calidad y las cuentas claras del SIAPA. La transparencia debe poder comprobarse en cada colonia, no solamente en una conferencia.

Reconozcamos la coordinación entre la Federación y el estado, así como la valiosa contribución de nuestra Universidad. Jalisco necesita que esa suma de esfuerzos se traduzca en soluciones duraderas.

Porque el verdadero informe del agua se rendirá todos los días, cuando vuelva a salir limpia, suficiente y sin incertidumbre.

>OPINIÓN<



Por | Miguel Anaya

NO SÉ Y NO SABO

Quizá sus abuelos llegaron a Estados Unidos con una maleta, algunos ahorros y un español que pocas veces fue bien recibido. Sus padres crecieron entre dos culturas, aprendiendo que integrarse también significaba dejar algunas costumbres en el camino. Hoy, sus nietos o hijos hablan inglés, algunos apenas pueden comunicarse en español y, sin embargo, siguen llevando consigo una historia que comenzó mucho antes de que nacieran.

Los llaman No Sabo Kids, una expresión que nació como burla hacia los jóvenes de origen latinoamericano que, ante el poco manejo del español dicen «no sabo» en lugar de «no sé». Lo que parecía una simple broma terminó convirtiéndose en una forma de reivindicar sus raíces sin tener que demostrar su identidad a través del idioma.

Detrás de esta tendencia existe una transformación generacional que merece atención, especialmente después de las elecciones de este martes. Los hijos y nietos de inmigrantes están construyendo una identidad propia y ocupando un lugar cada vez más importante en la economía, la cultura y la política estadounidense.

Para entenderlo hay que mirar hacia atrás. Durante los años ochenta, el movimiento chicano convirtió el orgullo de ser mexicano-estadounidense en una expresión de resistencia. Los No Sabo heredan parte de esa historia, aunque sus circunstancias sean distintas. Son estadounidenses por nacimiento, educación y experiencia, pero también son herederos de una historia migratoria que permanece en sus apellidos, sus familias y sus recuerdos.

No hablar español no borra una historia familiar, del mismo modo que hablarlo perfectamente tampoco garantiza comprenderla. Hay quienes conocen sus raíces a través de una conversación con sus abuelos, una receta, una canción o las historias de un país que tal vez, nunca han visitado.

Esta generación representa una fuerza económica considerable. La población latina genera alrededor de 4.4 billones de dólares de actividad económica en Estados Unidos. Su participación en el empleo, el consumo y la creación de empresas dejó de ser secundaria hace tiempo. Sin embargo, su creciente importancia económica está encontrando ahora una expresión cada vez más visible en las urnas.

Las elecciones intermedias del martes representaron un importante revés para Donald Trump y los republicanos. Los demócratas consiguieron el control de ambas cámaras del Congreso y ganaron terreno en estados donde los republicanos habían mantenido ventajas durante años. No fue solamente una disputa entre partidos: fue también una evaluación ciudadana de la manera en que se está gobernando el país.

La economía tuvo mucho que ver. La inflación, el precio de los alimentos, la gasolina, la vivienda y los servicios médicos forman parte de las preocupaciones cotidianas de millones de familias. También influyeron el desgaste de la figura presidencial, el descontento con la corrupción, la preocupación por los contrapesos democráticos y el rechazo a una política cada vez más polarizada.

Pero hubo otro elemento especialmente significativo para la comunidad latina: las redadas migratorias. El temor a las detenciones, la separación de familias y la estigmatización de quienes tienen apellidos o rasgos latinoamericanos provocaron un profundo malestar. Para muchos votantes, el mensaje de las urnas también fue una respuesta a un discurso que con frecuencia ha presentado a los inmigrantes latinos como una amenaza.

Los primeros datos del AP Voter Poll indican que aproximadamente seis de cada diez votantes hispanos respaldaron a candidatos demócratas a la Cámara de Representantes. Entre los menores de 30 años, el apoyo demócrata rondó siete de cada diez. Son cifras relevantes porque muestran un cambio respecto al avance republicano entre los latinos en 2024.

No podemos afirmar que los llamados No Sabo hayan decidido estas elecciones, pero tampoco ignorar que forman parte de una generación joven que comienza a tener un peso político considerable.

Y hay algo que merece decirse con claridad: muchos latinos votaron por candidatos demócratas sin que eso necesariamente signifique una adhesión incondicional al partido. El voto no es un cheque en blanco para unos ni un rechazo absoluto a los otros.

Estados Unidos les ha ofrecido oportunidades a millones de inmigrantes, y también ha recibido réditos. Los migrantes han levantado casas, cosechado alimentos, construido carreteras, atendido hospitales y sostenido industrias enteras. No llegaron solamente a buscar un lugar en ese país; también contribuyeron a construirlo.

Probablemente, el abuelo nunca imaginó que sus nietos hablarían inglés mejor que español. Tampoco que algún día tendrían que explicar por qué se sienten orgullosos de su cultura, cuando tuvieron que dejar su país en busca de un futuro mejor. Pero seguramente la mayor conquista de quienes alguna vez tuvieron que marcharse es que sus descendientes hoy puedan quedarse, decidir y sobre todo, pertenecer.

>Lo Dijo<

"Yo no estaba en la boleta y, si hubiera estado, ¡habríamos ganado por goleada!"

DONALD TRUMP/ PRESIDENTE DE EEUU



"Mi mensaje es: felicidades a los demócratas, y espero trabajar con vosotros por el bien de nuestro país (...) "Conozco a muchos demócratas. Tengo poder de veto total y seguro que podremos arreglar las cosas"

DONALD TRUMP/ PRESIDENTE DE EEUU

>En Voz Alta<



>SENADOR FCO RAMÍREZ ACUÑA/ Un perfil de peso para Guadalajara para alianza PAN-PRI.

¿Y si fuera Ramírez Acuña?

Si PRI y PAN pactan para competir con Morena y Movimiento Ciudadano en 2027, el primer pleito será por las candidaturas de Guadalajara y Zapopan. En la capital suenan Laura Haro, Juan Pablo Colín y Diana González. Pero ¿quién podría sacudir la contienda? Francisco Ramírez Acuña sorprendió al vencer a Movimiento Ciudadano en la carrera al Senado. Su firmeza en el debate podría pesar en una elección polarizada. El problema, nos dicen, es que el exgobernador no quiere. ¿Podrá la alianza encontrar una candidatura que pese más que sus siglas?



>VERÓNICA DELGADILLO/ Pide a Federación revivir el Fondo Metropolitano.

No quita el dedo del renglón

Verónica Delgadillo no quita el dedo del renglón. En San Lázaro pide revivir el Fondo Metropolitano y mantener el de Capitalidad en el Presupuesto de Egresos de 2027. El acuerdo entre Sheinbaum y Lemus abarca las obras hidráulicas, pero reparar las calles de Guadalajara costaría 50 mil millones de pesos, según la alcaldesa. Movimiento Ciudadano impulsará la propuesta. Con recursos limitados, ¿la Federación priorizará las carreteras o las calles tapatías? El reclamo por la injusticia fiscal tiene fondo. Pero cuando un bache rompe una llanta, ¿a quién reclamará el ciudadano?



>MERY POZOS/ 6,500 mdp para obras hídricas en Jalisco en el presupuesto federal 2027.

Estar en la jugada

Mery Pozos se anotó un punto a favor de Jalisco. La Comisión de Presupuesto que preside aprobó en lo general el dictamen del PEF 2027, con una reasignación de 6 mil 500 millones de pesos para iniciar los acueductos Calderón–San Gaspar y Chapala–Guadalajara. Morena, PT, Verde y Movimiento Ciudadano respaldaron el dictamen. El dinero federal da cauce al acuerdo entre Claudia Sheinbaum y Pablo Lemus. Ahora toca saber cuándo arrancarán las obras y quién responderá por los plazos. En las colonias, el resultado se medirá cuando vuelva el agua limpia.

>El Cartón de IA<



>Fuego Cruzado<

"¿De dónde sale todo ese cochinero? Esta mafia electoral no surgió con Taddei tiene muchos años y se fortaleció justo la época que estuvo Lorenzo Córdoba de presidente (...) Nadie defiende un acto ilegal, investigarán la Auditoría Superior de la Federación y la Fiscalía General de la República"

CLAUDIA SHEINBAUM/ PRESIDENTA DE MÉXICO





"¿Quieren auditar? Auditen, auditen. A diferencia de lo que hacen los gobiernos morenistas, que nada más se escurren el bulto, yo no tengo ningún miedo de que auditen nada. Es más, seguramente van a querer inventar, pero adelante"

LORENZO CÓRDOBA/ EXPRESIDENTE DEL INE

INFORME DE GOBIERNO

>SIN CEREMONIA, LEMUS ENTREGA EL DOCUMENTO AL CONGRESO

LA CRISIS DEL AGUA MARCA EL SEGUNDO INFORME DE LEMUS

- JALISCO Y LA FEDERACIÓN PACTARON 24 MIL 700 MILLONES DE PESOS PARA OBRAS HÍDRICAS.
- LOS ACUEDUCTOS CHAPALA–GUADALAJARA Y CALDERÓN–SAN GASPAR DESTACAN EN EL PLAN.
- EL SIAPA RECUPERÓ LA PLANTA POTABILIZADORA DE TOLUQUILLA.
- EL REGISTRO ESTATAL CONTABILIZA 16 MIL 247 CASOS DE PERSONAS DESAPARECIDAS.
- EL FALTANTE DE LIQUIDEZ DEL IPEJAL RONDA LOS 5 MIL MILLONES DE PESOS.
- LA GLOSA, PREVISTA PARA EL 11 DE NOVIEMBRE, PONDRÁ LOS RESULTADOS BAJO ESCRUTINIO LEGISLATIVO.



El secretario general de Gobierno, Carlos Arias Madrid, entregó al Congreso del Estado el documento que contiene el II Informe de Gobierno de Pablo Lemus como titular del Poder Ejecutivo de Jalisco.

Por **Francisco Junco**

EL INFORME FRENTE A LA REALIDAD

El gobernador Pablo Lemus Navarro entregó su Segundo Informe de Gobierno sin un acto público ni un mensaje político ante los jaliscienses, en un momento en que la crisis del agua coloca a su administración frente a uno de sus mayores desafíos.

Y es que la decisión de prescindir del acto público fue anunciada días antes de la entrega del documento. Pablo Lemus determinó cancelar el mensaje presencial de su Segundo Informe para mantener concentradas a las dependencias estatales en la atención de la crisis hídrica.

El documento, entregado al Congreso del Estado presume inversiones, infraestructura, programas sociales y avances en distintos rubros, pero la emergencia hídrica obliga a poner a prueba los resultados, ya que mientras el Ejecutivo habla de acuerdos millonarios para garantizar el suministro durante las próximas décadas, miles de familias metropolitanas todavía enfrentan cortes, baja presión y problemas con la calidad del líquido.

"Como ustedes saben, el Gobernador está enfocado al 100 por ciento en resolver la problemática que existe hoy con el abasto y la calidad del agua en Guadalajara. Por eso es que durante las últimas semanas ha estado vigilando, corroborando, cerciorándose de que todos los trabajos que se están realizando para poder cumplir con la necesidad de dotar de agua potable de calidad en Guadalajara, se satisfagan de manera correcta", sostuvo Carlos Arias Madrid, secretario general de Gobierno, durante la entrega del documento al Congreso del Estado.

La ausencia de un mensaje público del mandatario marcó la presentación de este segundo ejercicio de rendición de cuentas. Fue Arias Madrid quien acudió este viernes 6 de noviembre a la sede legislativa para entregar el informe, recibido por Enrique Velázquez González, presidente de la Mesa Directiva, y José Guadalupe Buenrostro Martínez, presidente de la Junta de Coordinación Política.

El documento, integrado por cuatro tomos, reúne las acciones del segundo año de administración y será sometido al análisis de las distintas fuerzas políticas durante la Glosa. El secretario aseguró que los titulares de las dependencias acudirán al recinto legislativo para explicar su desempeño y responder los cuestionamientos de los diputados.

El gobierno estatal organizó sus resultados en cinco ejes: economía, bienestar social, cuidado del territorio, seguridad y paz, así como gobernanza y transparencia. A ellos agregó apartados especiales sobre niñas y niños y la participación de Jalisco como sede de la Copa Mundial de Futbol 2026.

En su presentación pública, la administración coloca entre sus principales resultados la infraestructura de movilidad, las inversiones hospitalarias, el fortalecimiento educativo, los programas de atención social y los proyectos hidráulicos. Sin embargo, el reto para el Congreso no será únicamente revisar cuánto se anunció o cuánto se presupuestó, sino establecer qué obras están terminadas, cuáles se encuentran en ejecución y qué resultados pueden comprobarse en la vida cotidiana.

La prueba más inmediata está en el agua. El propio Ejecutivo reconoce que el problema requiere una intervención conjunta con el Gobierno federal y destaca un acuerdo de inversión superior a los 24 mil millones de pesos. El desglose presentado en el informe permite precisar que se trata de 14 mil 500 millones de pesos de aportación federal y 10 mil 200 millones estatales. Entre los proyectos federales figuran el acueducto sustituto Chapala-Guadalajara, con una inversión estimada de nueve mil 300 millones, y el acueducto Calderón-San Gaspar, además de obras de potabilización por cinco mil 200 millones.

Al Estado le corresponden, entre otras intervenciones, la modernización de la planta de Miravalle, obras de bombeo e interconexión en La Calera, el fortalecimiento de la red San Gaspar y el saneamiento del canal de Las Pintas. Son compromisos de inversión e infraestructura que deberán medirse conforme avancen los trabajos, no recursos que puedan contabilizarse automáticamente como obras concluidas.

Pero mientras se proyecta una solución de largo plazo, la población enfrenta una contingencia inmediata. El SIAPA incorporó 627 colonias metropolitanas a un programa de rotación del servicio que comenzó el 15 de octubre. La estrategia no consiguió cumplir de manera uniforme con los calendarios iniciales, hubo sectores donde el agua tardó en regresar y otros donde el suministro no llegó conforme a lo programado.

El organismo tuvo que modificar el esquema y, para noviembre, seis de las siete zonas registraban ajustes que incrementaron los días de suspensión en distintos polígonos. En algunos casos, los cortes llegaron a decenas de colonias sin que llegara el líquido hasta antes de reajustar el programa de tandeo.

La explicación técnica del organismo apunta a las dificultades para recuperar presión en las tuberías, especialmente en colonias alejadas de las fuentes de abastecimiento o ubicadas en zonas altas.

La dimensión del problema también se refleja en las medidas de compensación. El informe estatal refiere un descuento tarifario del 80 por ciento para usuarios de 235 colonias afectadas temporalmente por la calidad del suministro, así como la distribución gratuita de agua purificada mediante unidades móviles, con capacidad de entregar hasta mil 500 garrafones por jornada.

El Gobierno reportó la entrega de más de 11 mil 700 garrafones. A esto se suma la iniciativa anunciada por Lemus para exentar el pago del servicio a 627 colonias metropolitanas. Son medidas de atención que deben distinguirse de una solución estructural, aliviar el cobro o distribuir agua purificada no sustituye la obligación de garantizar que el líquido llegue de manera continua y con condiciones adecuadas a los hogares.

La crisis también puso bajo observación la capacidad operativa y financiera del SIAPA. Durante la entrega del informe, Arias Madrid habló de la necesidad de privilegiar la eficiencia del gasto, la transparencia y los ajustes administrativos para mejorar el funcionamiento del organismo.

Otro elemento que destacó fue la recuperación de la Planta Potabilizadora número 4, en Toluquilla, que regresó a la administración del SIAPA después de un proceso legal relacionado con la concesión otorgada a un particular. La recuperación de esta infraestructura representa un activo para el sistema, pero su impacto deberá acreditarse en términos de capacidad efectiva de potabilización, volumen producido y agua incorporada a la red.

En materia de infraestructura hidráulica, el informe también reporta la rehabilitación de 15 celdas y 66 elementos filtrantes en Miravalle, así como la construcción de un nuevo tren de potabilización con capacidad de dos mil litros por segundo. La meta es elevar la capacidad total de la planta a siete mil 500 litros por segundo. También se plantea conducir hasta dos mil 500 litros por segundo mediante el sistema La Calera-PP5 y ampliar la capacidad de la planta San Gaspar de 2.4 a cinco metros cúbicos por segundo.

En el saneamiento, el Ejecutivo reporta mil 445 millones de pesos para operar 54 plantas de tratamiento y otros mil 326 millones para 19 instalaciones de la cuenca del Río Santiago. Son cifras relevantes, pero su revisión requiere conocer el avance físico y financiero de cada proyecto, así como los resultados de calidad del agua que recibe la población.

DESAPARICIONES

El segundo frente de contraste está en la seguridad y las desapariciones. El Gobierno incluye estos rubros entre sus cinco ejes estratégicos, pero el análisis no puede limitarse a las acciones de las corporaciones o a las detenciones reportadas. En el caso de las personas desaparecidas, el Registro Estatal contabilizaba, al 30 de septiembre de 2026, 16 mil 247 registros de personas desaparecidas, de estos 13 mil 951 con carpeta de investigación y dos mil 296 sin ella.

En el mismo corte, la autoridad reportaba 22 mil 209 personas localizadas desde el inicio de la administración, el 1 de diciembre de 2018.

La evaluación debe incorporar también la atención a las familias, la búsqueda en campo, la identificación forense y los resultados de las investigaciones.

En el terreno financiero, el informe llega acompañado de otra discusión que tendrá que pasar por el Congreso, que es el presupuesto estatal de 2027. El Ejecutivo presentó un proyecto de 193 mil 640 millones de pesos, alrededor de seis por ciento más que el ejercicio anterior, con una asignación propuesta de aproximadamente seis mil 930 millones para gestión integral del agua.

Hacienda sostiene que no se contempla contratar deuda adicional y que se reducirá el gasto corriente para fortalecer la inversión pública.

La cifra hídrica representa un incremento importante frente a los recursos autorizados para 2026, pero todavía es una propuesta presupuestal sujeta a la aprobación legislativa, no dinero ejercido.

A esa discusión se suma la situación del Instituto de Pensiones del Estado de Jalisco (Ipejal). En octubre, su director, Fernando Quesada, informó que el faltante de liquidez había pasado de tres mil 500 a cerca de cinco mil millones de pesos, debido, entre otros factores, a mayores necesidades de recursos y a ingresos por venta y renta de inmuebles menores a los previstos.

El dato obliga a revisar la sostenibilidad financiera del organismo y la capacidad de cubrir sus obligaciones con trabajadores y pensionados. No significa que el Instituto haya dejado de pagar pensiones, pero sí representa una señal de presión financiera que no puede quedar fuera de la evaluación de las finanzas públicas estatales.

El secretario general de Gobierno defendió el ejercicio como una oportunidad para revisar los resultados y aseguró que la administración está dispuesta a responder ante los legisladores.

Sobre la posibilidad de una autocrítica, Arias Madrid señaló que toda gestión es perfectible y dejó la revisión de los resultados en manos del Congreso y de la ciudadanía. La Glosa, cuyo inicio está previsto para el 11 de noviembre, será el primer espacio institucional para confrontar los compromisos con las explicaciones de los responsables de cada área.

Así, el Segundo Informe de Pablo Lemus no queda definido por la ausencia de una ceremonia, sino por la distancia que pueda existir entre los resultados que presenta su administración y los problemas que siguen sin resolverse.



El presidente del Congreso del Estado, diputado Enrique Velázquez, recibe el paquete que contiene el documento del II Informe de Pablo Lemus.



Aquí diputados y funcionarios del Congreso del Estado con el secretario general de Gobierno del Estado, Carlos Arias Madrid.



CUANDO ME DIERON LA CONFIANZA DE GOBERNAR, ME DIERON LA RESPONSABILIDAD DE TOMAR DECISIONES."

"Gobernar es hacerse cargo de los problemas y resolverlos, sin importar si son problemas nuevos o viejos. Sin buscar culpables y sin pretextos. Gobernar es entender que hay diferencias, escucharlas, encontrar coincidencias y avanzar. Cuando salen bien las cosas, hay que salir a decirlo con orgullo. Y cuando se cometen errores, hay que reconocerlos y rectificar. Gobernar es eso, saber escuchar, decidir y resolver. Gobernar es dar la cara. Jalisco, segundo informe".

PABLO LEMUS/ NOVIEMBRE DEL 2026

RESULTADOS QUE DESTACA EL GOBIERNO ESTATAL

1. Acuerdo hidráulico: inversión conjunta superior a 24 mil millones de pesos con la Federación para obras de abastecimiento y potabilización.
2. Infraestructura de movilidad: ampliación de sistemas de transporte, más de 300 unidades nuevas de transporte público, Línea 4 y Línea 5, y renovación de la carretera a Chapala.
3. Infraestructura hospitalaria: Hospital Civil de Oriente, Hospital Zoquipan y nuevos proyectos para fortalecer la atención médica.
4. Educación y protección social: transporte gratuito, paquetes escolares, seguro médico para estudiantes y programas de atención a niñas, niños y adolescentes.
5. Saneamiento y agua tratada: operación de 54 plantas de tratamiento, con una inversión reportada de mil 445 millones de pesos, además de acciones en la cuenca del Río Santiago.

PENDIENTE QUE PONEN A PRUEBA LA ADMINISTRACIÓN

1. Agua potable: resolver los problemas de calidad y garantizar el suministro continuo en las colonias metropolitanas.
2. SIAPA: transparentar su situación financiera, mejorar su operación y acreditar el impacto de la recuperación de la Planta 4 de Toluquilla.
3. Obras hidráulicas: establecer calendarios, responsables, avances físicos y financieros del acuerdo con la Federación.
4. Seguridad y desapariciones: contrastar los indicadores oficiales con las cifras del registro estatal, las investigaciones y las demandas de los colectivos.
5. Finanzas públicas: demostrar la viabilidad del presupuesto 2027 y atender las presiones de liquidez del Ipejal.



PRINCIPALES CIFRAS PRESUPUESTALES

Presupuesto estatal propuesto para 2027
$193,640 mdp
Incremento aproximado de 6% respecto a 2026.
$6,930 mdp
Gestión integral del agua propuesta para 2027.
$24,700 mdp
Acuerdo hidráulico conjunto Federación-Estado.
$14,500 mdp
Aportación federal.
$10,200 mdp
Aportación estatal.

CRONOLOGÍA DE LA CRISIS DEL AGUA

Guadalajara y su zona metropolitana



ANTECEDENTES | 2016–2023



2016	Denuncias ciudadanas por agua turbia y sedimentos en colonias de la Zona Metropolitana de Guadalajara.
2019	Se reporta agua sucia en 126 colonias metropolitanas.
17 AGO 2020	Quejas en 140 colonias. La CEDHJ abre una investigación.
14 FEB 2022	La CEDHJ emite la Recomendación 10/2022 por violaciones al derecho humano al agua y al saneamiento.
NOV 2023	SIAPA reconoce deterioro de tuberías y drenajes; estima ocho mil millones de pesos para renovar infraestructura.

2026 | LA CRISIS SE AGUDIZA



20 FEB	Habitantes denuncian olor fétido, turbiedad y sedimentos.
4 MAR	Reportes en 70 colonias. SIAPA reconoce problemas de calidad del agua del sistema antiguo de Chapala.
5 MAR	Coprisjal recomienda no usar agua de la llave para cocinar ni lavarse los dientes.
6 MAR	SIAPA reconoce afectaciones en unas 176 de las 1,840 colonias que atiende.
9 MAR	Pablo Lemus informa de descargas residuales irregulares en el canal de Las Pintas.
10 MAR	La CEDHJ abre el acta de investigación 18/2026 por las condiciones del agua.
23 MAR	Lemus destituye a Antonio Juárez Trueba del SIAPA y nombra a Ismael Jáuregui Castañeda.
24 MAR	La CEA reasigna más de mil millones de pesos al SIAPA para la emergencia.
7 ABR	Anuncian limpieza y saneamiento de la presa Las Pintas por más de 23 millones de pesos.
29 JUN	Presentan plan hidráulico de más de 20 mil millones de pesos. IMDEC expone monitoreo de 184 muestras.
1 JUL	Se cancela la comparecencia del director del SIAPA. Diputados exigen explicaciones y transparencia.
4 JUL	Manifestaciones en Casa Jalisco y La Minerva; ciudadanos presentan 17 exigencias.
21 JUL	El Congreso aprueba descuentos del SIAPA para colonias con agua de mala calidad o desabasto.
7 AGO	SIAPA publica una primera lista de 203 colonias beneficiadas con descuentos.
1 OCT	El listado de descuentos se amplía a 342 colonias.
6 OCT	Lemus reconoce la gravedad de la crisis, suspende temporalmente fuentes contaminadas y anuncia tandeos.
8 OCT	Propone financiamiento privado para el acueducto sustituto Chapala–Guadalajara; esquema CMRO por 11,922 millones de pesos.
11 OCT	Marcha por agua limpia a Casa Jalisco termina con enfrentamientos, detenciones y policías lesionados.
12 OCT	Claudia Sheinbaum rechaza la operación privada del agua y ofrece inversión pública con Jalisco.
13 OCT	Lemus reconoce excesos policiales y anuncia liberación de detenidos. Oposición cuestiona el costo del esquema privado.
15 OCT	Comienzan tandeos del SIAPA en 627 colonias metropolitanas.
18 OCT	Segunda marcha por agua limpia; se reporta ausencia de elementos policiacos durante más de 12 horas.
19 OCT	La CEA reconoce fallas de suministro en alrededor del 15% de las colonias del esquema.
20–21 OCT	Lemus descarta financiamiento privado del acueducto y plantea recursos públicos estatales y federales.
28 OCT	Lemus y Sheinbaum anuncian inversión conjunta de 25 mil millones de pesos para infraestructura, potabilización y saneamiento.
29 OCT	Conagua detecta 150 descargas irregulares entre La Calera y Las Pintas; reporta unas 90 clausuras.
4 NOV	SIAPA modifica el calendario de tandeos por problemas de suministro y recuperación de presión.
6 NOV	El Gobierno entrega al Congreso el Segundo Informe de Pablo Lemus, sin acto público; continúa la crisis hídrica.





Fuentes citadas en el texto proporcionado:
CEDHJ, SIAPA, CEA, Conagua, Congreso de Jalisco, Gobierno estatal, Presidencia de la República e IMDEC.

Cronología elaborada con información proporcionada por el solicitante.

ANÁLISIS DEL SEGUNDO INFORME

"La gran paradoja es que el gobernador decidió no celebrar su informe, pero la crisis del agua terminó convirtiéndose en el informe político más elocuente de su administración. Porque se puede cancelar una ceremonia, pero no cancelar el malestar ciudadano ni la obligación de rendir cuentas", expresó el politólogo Gabriel Torres Espinoza

Guillermo Velasco reconoce rezagos previos, pero señala que la gestión actual no previó escenarios y falló en su respuesta. Critica los tandeos y la comunicación, que agravaron el malestar. La crisis se volvió política más que técnica: "Es la principal crisis política del gobierno de Lemus; se ha manejado bastante mal"

> TRES VOCES EVALÚAN SU SEGUNDO INFORME

LA CRISIS DEL AGUA SE CONVIERTE EN EL VERDADERO SEGUNDO INFORME DE LEMUS

Por **Francisco Junco**

La crisis del agua se convirtió en el principal parámetro para evaluar los dos primeros años de gobierno de Pablo Lemus. Esa es la coincidencia entre tres voces que analizaron el Segundo Informe del mandatario jalisciense: el periodista y analista político Guillermo Velasco; el académico, periodista y analista Gabriel Torres, y Jaime Cedillo, presidente del Frente Nacional por la Familia (FNF), capítulo Jalisco.

Desde distintas perspectivas, los tres advierten que la ausencia de una ceremonia pública no modifica la exigencia ciudadana de explicar qué se ha hecho, reconocer los pendientes y demostrar resultados.

El problema del agua dejó de ser solo una emergencia de infraestructura y suministro para convertirse en el principal desafío político de la administración estatal. Las tres posturas, consultadas por Conciencia Pública, convergen en un punto: la evaluación de un gobierno no depende de la ceremonia, sino de lo que sus decisiones producen en la vida cotidiana.

El Segundo Informe fue entregado al Congreso de Jalisco el 6 de noviembre por el secretario general de Gobierno, Carlos Arias Madrid, en representación del gobernador. El documento fue recibido sin que Lemus acudiera personalmente ni encabezara un mensaje público.

La decisión contrastó con el primer informe, que incluyó un acto multitudinario y mayor exposición mediática. El argumento del Ejecutivo fue que el gobernador se concentraría en la crisis hídrica de la Metrópoli de Guadalajara.







Gabriel Torres Espinoza, Guillermo Velasco y Jaime Cedillo, las tres voces que coinciden en que la crisis del agua se convirtió en el verdadero Segundo Informe del gobernador Pablo Lemus.

DOS AÑOS CON LUCES Y SOMBRAS: GUILLERMO VELASCO

Para Guillermo Velasco, el balance de estos dos años tiene luces y sombras. Destaca como positivos la infraestructura, en especial los proyectos de transporte; las políticas educativas que distinguen a Jalisco; la atracción de inversión y la generación de empleo, así como la preparación para el Mundial de Futbol. Sin embargo, advierte que esos avances no compensan los pendientes en seguridad, desapariciones y, sobre todo, la crisis del agua.

El analista reconoce antecedentes y rezagos acumulados, pero considera que la gestión actual no previó escenarios y ha tenido deficiencias en su respuesta. Cuestiona especialmente la operación de los tandeos y la comunicación del gobierno con la población, aspectos que profundizaron el malestar. La dimensión política del problema, afirma, terminó por superar la discusión técnica.

"Hoy significa, para decirlo con claridad, no solamente la crisis hídrica, la principal crisis política del gobierno de Lemus, entonces esto se ha manejado bastante mal", señaló Velasco.

Sobre la cancelación del informe, es crítico: el gobierno pasó de una amplia exposición pública en el primer año a una ausencia que transmite imagen de repliegue. Las comparecencias de funcionarios ante el Congreso no han satisfecho las explicaciones demandadas, y la oposición, particularmente Morena, ha capitalizado el descontento. Velasco sostiene que el gobernador debería acudir directamente al Congreso para enfrentar los cuestionamientos y asumir la responsabilidad política. Evitar ese espacio, a su juicio, da la impresión de que el gobierno no está dispuesto a enfrentar la crítica, parte natural de la vida democrática.

EL LIDERAZGO DE LEMUS CENTRADO EN SU FIGURA

Gabriel Torres ofrece una lectura menos concluyente sobre la cancelación, aunque coincide en que la crisis del agua modificó el escenario. Considera que Lemus construyó su liderazgo con presencia mediática constante centrada en su figura. Cuando existe contradicción entre el discurso oficial y la experiencia de miles de familias con agua contaminada o desabasto, esa exposición puede convertirse en desgaste.

Cancelar la ceremonia puede verse como prudencia y sensibilidad ante una emergencia, o como estrategia para reducir la confrontación y el costo público. Ambas lecturas pueden coexistir, pero reducir la presencia mediática no resuelve las demandas ni sustituye las explicaciones.

Gabriel Torres advierte que el malestar no se limita al agua: también pesan los incrementos en cobros, las deficiencias de servicios públicos y la crisis de desapariciones. El gobierno enfrenta un desafío más allá de la comunicación política, con consecuencias rumbo a 2027.

"La gran paradoja es que el gobernador decidió no celebrar su informe, pero la crisis del agua terminó convirtiéndose en el informe político más elocuente de su administración. Porque se puede cancelar una ceremonia, pero no cancelar el malestar ciudadano ni la obligación de rendir cuentas", expuso Torres.

ES RAZONABLE LEMUS SE CONCENTRE EN LA EMERGENCIA HÍDRICA

Jaime Cedillo considera razonable que Lemus se concentre en la emergencia hídrica si el objetivo es atender un problema que afecta a cientos de colonias. Sin embargo, plantea la pregunta central: ¿cómo se llegó a esta situación después de años de proyectos, inversiones y promesas?

Recuerda que la crisis no nació con esta administración y responde a problemas estructurales de varios gobiernos. Menciona que en la administración anterior se habló de que la presa El Zapotillo garantizaría el suministro para Guadalajara por 50 años. El origen histórico, subraya, no exime al gobierno actual de ofrecer soluciones concretas que la ciudadanía pueda evaluar.

Propone revisar al SIAPA: su eficiencia operativa, las inversiones, el mantenimiento de la infraestructura y la transparencia en el manejo de recursos. El acceso al agua, insiste, no es una concesión de las autoridades, sino una obligación del servicio público.

"El agua potable no es un privilegio ni un favor que el gobierno da. Es un derecho humano y es un servicio público esencial que debemos garantizar a todas las familias", sostuvo.

Cedillo llama a no reducir la evaluación solo al tema hídrico. Jalisco mantiene desafíos en seguridad, desapariciones, extorsión y presencia del crimen organizado. La reducción de algunos indicadores delictivos no basta si las familias siguen buscando a sus seres queridos, si persiste la desconfianza y si los delitos no se denuncian ni se resuelven.

En lo económico, reconoce la fortaleza industrial, empresarial, agropecuaria y exportadora del estado, pero plantea que los resultados deben medirse por su impacto en empleo, emprendimiento y bienestar familiar. Incluye entre los pendientes la movilidad, el transporte público, la atención médica y la calidad educativa. Las cifras presupuestales y los anuncios de inversión deben traducirse en mejoras comprobables.

La coincidencia de los tres analistas es clara: el Segundo Informe no puede ser un trámite administrativo ni un ejercicio de promoción gubernamental. Para Velasco, el gobierno debe recuperar la iniciativa política y enfrentar los cuestionamientos; para Torres, la comunicación no sustituye las soluciones ni borra el malestar ciudadano; y para Cedillo, la entrega del documento debe abrir un proceso de revisión pública con transparencia, explicaciones y compromisos verificables.

INFORME DE LEMUS DIVIDE A PARTIDOS

>OPOSICIÓN REPRUEBA SEGUNDO AÑO DE LEMUS

MC DEFIENDE RESULTADOS Y APUESTA POR RESOLVER CRISIS DEL AGUA

- **JULIO CÉSAR HURTADO (PAN) SOSTUVO QUE LA CRISIS DEL AGUA PUDO PREVENIRSE Y ANUNCIÓ VIGILANCIA DEL GASTO.**
- **CÉSAR MADRIGAL (PAN) CUESTIONÓ LOS INCUMPLIMIENTOS EN LOS TANDEOS Y EL REZAGO EN OBRAS HIDRÁULICAS.**
- **TONATIUH BRAVO (HAGAMOS) RECONOCIÓ AVANCES EN SALUD E INVERSIÓN, PERO CRITICÓ LA GESTIÓN DEL SIAPA Y LA RESPUESTA A LAS PROTESTAS.**
- **MIGUEL DE LA ROSA (MORENA) EXIGIÓ A LEMUS EXPLICAR ANTE LA CIUDADANÍA LOS PENDIENTES DE SU GOBIERNO.**
- **GABY CÁRDENAS Y MIRZA FLORES (MC) DEFENDIERON QUE LEMUS PRIORIZARA LA CRISIS DEL AGUA. LA GLOSA SERÁ EL SIGUIENTE ESPACIO PARA REVISAR LOS RESULTADOS.**

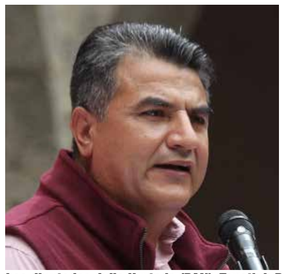
Por **Francisco Junco**

La entrega del segundo informe de gobierno de Pablo Lemus Navarro, sin un acto público de presentación ante los jalisciensens, dividió las evaluaciones de las fuerzas políticas en el Congreso del Estado. Mientras Movimiento Ciudadano defendió los resultados de la administración y justificó la decisión por la atención prioritaria a la crisis del agua, PAN, Morena y Hagamos cuestionaron la falta de rendición de cuentas presencial y pusieron sobre la mesa los pendientes en materia hidráulica, seguridad, desapariciones, derechos humanos y diálogo institucional.

Para la oposición, los problemas acumulados ya representan un desgaste para el gobierno estatal; para el partido gobernante, se trata de desafíos históricos que están siendo atendidos con inversión y coordinación entre los distintos niveles de gobierno.









Los diputados Julio Hurtado (PAN), Tonatiuh Bravo Padilla (Hagamos), Miguel de la Rosa (Morena) y Gaby Cárdenas (Movimiento Ciudadano), debatieron en torno al sobre II Informe de gobierno que el gobernador Pablo Lemus envió al Congreso del Estado.

CRISIS DEL AGUA PUDO PREVENIRSE: JULIO HURTADO

El coordinador parlamentario del PAN, Julio César Hurtado Luna, sostuvo que la ausencia de un evento público no exime al Ejecutivo de explicar los resultados de su gestión y anunció que su bancada estará vigilante del ejercicio de los recursos.

Consideró que la crisis del agua pudo prevenirse y cuestionó la falta de diálogo institucional para atender oportunamente los problemas del estado y señaló que "lo que creemos es que el informe debe ser un ejercicio de rendición de cuentas y en esa idea nosotros estaremos muy vigilantes".

El panista señaló que Movimiento Ciudadano lleva varios años gobernando Jalisco y la zona metropolitana, por lo que ya no resulta pertinente atribuir las deficiencias exclusivamente a administraciones anteriores. También colocó las desapariciones entre los principales desafíos del Estado mexicano y reclamó una mayor intervención federal para combatir a las organizaciones criminales.

Su compañero de bancada, César Madrigal, fue más severo al calificar la gestión estatal. Consideró que el informe debió presentarse ante el pleno para permitir que los integrantes del gabinete respondieran directamente a los cuestionamientos de los legisladores y de la opinión pública. En su balance, habló de claroscuros, pero ubicó la crisis del agua como el principal problema de la administración.

"Creo que llegaron tarde a la crisis del agua, son inversiones que debió haber hecho el gobierno de Enrique Alfaro hace ocho años de Movimiento Ciudadano", expresó.

César Madrigal cuestionó la calidad del agua que llega a los hogares, los cortes y tandeos que, aseguró, no se cumplen conforme a lo anunciado, así como el rezago en infraestructura hidráulica. Entre las obras que considera pendientes mencionó el saneamiento de Las Pintas, un segundo acueducto Chapala-Guadalajara, las obras complementarias de El Zapotillo y la ampliación de las plantas potabilizadoras de Miravalle y San Gaspar.

A estos problemas sumó las actuaciones de las autoridades durante las manifestaciones del 11 de octubre y los actos vandálicos del fin de semana siguiente, además de las desapariciones, la inseguridad y los problemas de movilidad en López Mateos. El legislador aseguró que el PAN seguirá presentando propuestas en materia de agua, movilidad e infraestructura, y defendió la posibilidad de utilizar la experiencia de su partido para impulsar soluciones.

GOBIERNO DE CLAROSCUROS: TONATIUH BRAVO

Desde Hagamos, el diputado Tonatiuh Bravo Padilla también presentó un balance negativo y deficitario de los dos primeros años de gobierno, aunque reconoció algunos aspectos favorables, como el desarrollo de la inversión productiva y el respaldo a proyectos de infraestructura de salud, particularmente la red de Hospitales Escuela impulsada por la Universidad de Guadalajara.

Sin embargo, consideró que la crisis del SIAPA, las decisiones iniciales sobre su dirección, los problemas de seguridad y la respuesta gubernamental ante las manifestaciones han comprometido el desempeño de la administración. Advirtió que la combinación de incertidumbre sobre el suministro de agua, inseguridad y cuestionamientos por violaciones a derechos humanos puede afectar la inversión y el turismo, particularmente en Puerto Vallarta.

"Nos parece que se ha continuado con un tema inercial y que en dos años no se ha avanzado en la medición de resultados", sostuvo.

Bravo Padilla también cuestionó el desdén hacia el Poder Legislativo y consideró que la entrega del documento no sustituye la obligación del gobernador de dialogar con la población y rendir cuentas públicamente. A su juicio, la crisis del agua terminó convirtiéndose en una crisis de gobierno, cuyo impacto político también se reflejó en la renuncia del secretario general.

El legislador advirtió que podrían abrirse nuevos cuestionamientos por las investigaciones relacionadas con los acontecimientos en las manifestaciones, al mencionar las revisiones de organismos nacionales e internacionales de derechos humanos. También consideró que Pablo Lemus necesita recomponer su relación con la ciudadanía y los actores políticos.

Respecto a los próximos cuatro años, señaló que la prioridad inmediata debe ser resolver el problema del agua, pues las obras anunciadas con el Gobierno federal tardarán al menos 24 meses. Durante ese periodo, dijo, deberán atenderse los problemas de potabilización y distribución mediante la infraestructura existente.

GABY CÁRDENAS HACE LA DEFENSA DEL GOBIRERNO ESTATAL

En contraste, la diputada de Movimiento Ciudadano, Gaby Cárdenas, defendió el desempeño del gobernador y sostuvo que su decisión de no realizar un acto público respondió a que está concentrado en atender el problema del agua.

Consideró que la entrega formal del informe al Congreso permite cumplir con el procedimiento y que los resultados serán revisados durante la Glosa y aseveró que "conozco a Pablo y es un hombre valiente que ante los retos pues no les da la vuelta, sino que va, escucha, dialoga, construye y busca soluciones".

Gaby Cárdenas destacó la coordinación entre autoridades estatales, municipales y federales en materia de seguridad, así como la atención a las familias de personas desaparecidas. En cuanto al agua, defendió que se trata de un problema histórico que requiere inversiones de largo plazo y mencionó los recursos estatales destinados a infraestructura hidráulica, además de las gestiones presupuestales ante la Federación.

También enumeró proyectos de salud, centros de atención para personas con autismo, espacios comunitarios y programas sociales en distintas regiones del estado. Su expectativa es que durante los cuatro años restantes se consolide el desarrollo económico y social de Jalisco.

LEMUS DEBIÓ DE DAR LA CARA A LOS CIUDADANOS: DE LA ROSA

Por su parte, el coordinador de Morena en el Congreso, Miguel de la Rosa, consideró que el mandatario debió buscar un espacio público para explicar a los ciudadanos los resultados de su segundo año de gestión, particularmente en un contexto de inconformidad por los problemas que enfrenta el estado.

El legislador sostuvo que la rendición de cuentas no debe limitarse a presentar los resultados favorables, sino que también implica reconocer los incumplimientos y asumir responsabilidades cuando las decisiones gubernamentales no responden a las necesidades de la población.

"Si como Ejecutivo sólo espera o busca el diálogo con la ciudadanía cuando piensa que va a recibir aplausos y no está dispuesto a escuchar a la gente en sus reclamos cuando el gobierno le queda mal a la ciudadanía, pues yo pienso que hay un problema de madurez política", señaló.

De la Rosa pidió que los cuatro años restantes se utilicen para identificar los problemas fundamentales de los jalisciense s y concentrar los recursos del Estado en atenderlos, en lugar de destinar esfuerzos a asuntos que, desde su perspectiva, carecen de relevancia social.

La coordinadora estatal de Movimiento Ciudadano, Mirza Flores, respaldó la decisión del gobernador y consideró que la entrega del documento al Congreso demuestra que Lemus mantiene su atención en los problemas de Jalisco.

"El gobernador está dando buenas noticias y entregando buenos resultados", afirmó y sobre la crisis del agua, destacó la coordinación del mandatario con los alcaldes metropolitanos y celebró la gestión de recursos ante la presidenta de la República para impulsar las obras hidráulicas.

Así, mientras el oficialismo apuesta por defender las inversiones y los resultados de la administración, las fuerzas opositoras anticipan una revisión crítica de la gestión estatal. La Glosa del segundo informe será el siguiente escenario para confrontar diagnósticos, exigir explicaciones y medir si las acciones anunciadas por el Ejecutivo corresponden a las necesidades que hoy enfrenta Jalisco.

JAVIER HURTADO/ LA ENTREVISTA

"El gobernador lo sabe perfectamente que la sociedad está muy molesta y enojada y por eso evitó dar un mensaje político de su informe, porque no quería correr el riesgo de alguna reacción que pudiera presentarse"

El expresidente de El Colegio de Jalisco cuestiona que, después de años, las autoridades apenas hayan identificado descargas industriales en el cauce que conduce agua hacia el sistema de abastecimiento de Guadalajara. Contrasta esa tardanza con la actuación policial del 11 de octubre, cuando vecinos se manifestaron para exigir agua limpia

>CUESTIONA A LEMUS POR 21 DECRETOS PENDIENTES

ACUSA REPRESIÓN A VECINOS Y TOLERANCIA CON INDUSTRIALES

Por **Mario Avila**

Para Javier Hurtado González, académico de la Universidad de Guadalajara, la paradoja de la crisis del agua está en la respuesta del gobierno de Jalisco. A los vecinos que salieron a protestar por el agua sucia que recibían en sus casas, sostiene, se les respondió con represión. En cambio, a los industriales a quienes atribuye parte de la contaminación, dice, el gobierno «no los toca ni con el pétalo de una rosa».

El expresidente de El Colegio de Jalisco cuestiona que, después de años, las autoridades apenas hayan identificado descargas industriales en el cauce que conduce agua hacia el sistema de abastecimiento de Guadalajara. Contrasta esa tardanza con la actuación policial del 11 de octubre, cuando vecinos se manifestaron para exigir agua limpia.

Desde ese episodio, Hurtado hace un balance de los primeros dos años de Pablo Lemus Navarro al frente del gobierno estatal. «Definitivamente, yo creo que estamos ante uno de los episodios de un gobierno más caótico, con menor profesionalismo, con menor oficio político y con una enorme insensibilidad para atender los reclamos sociales de que tenga memoria».

El académico vincula también el malestar por la crisis hídrica con la decisión de prescindir de un mensaje público por el Segundo Informe de Gobierno, que se entregó por escrito al Congreso. A juicio de Hurtado, Lemus evitó el acto para no exponerse a una reacción ciudadana.

Este análisis lo hace el investigador y maestro de la UdeG quien se refirió al hecho de que el mandatario en esta ocasión solo enviara el informe por escrito al Congreso del Estado, pero dejara de hacer un recuento del año con algunos invitados, como se acostumbra.

Y dijo: "El gobernador lo sabe perfectamente que la sociedad está muy molesta y enojada y por eso evitó dar un mensaje político de su informe, porque no quería correr el riesgo de alguna reacción que pudiera presentarse".

Como experto en políticas públicas, Hurtado González lamentó que en estos dos años haya crecido la inseguridad, se haya perdido competitividad del estado, se haya acrecentado el número de desaparecido y sigue incrementándose la impunidad de manera alarmante en Jalisco.

A la par, aseguró que el estado de derecho cada vez se debilita más y la insensibilidad para resolver también otros problemas que no sean susceptibles de hacer un negocio, no son tratados, no llegan a la agenda pública, a la agenda gubernamental.



Javier Hurtado González, académico de la UdeG, cuestiona el contraste entre la actuación policial del 11 de octubre contra vecinos que exigían agua limpia y la tardanza de las autoridades en identificar las descargas industriales.

"VETO DE BOLSILLO AL ESTILO JALISCO"

El doctor Javier Hurtado se refirió a los casos de Jalisco y Nuevo León, las dos únicas entidades en donde no se ha acatado la reforma constitucional que tiene que ver con la reforma al Poder Judicial. Además de que aquí en Jalisco Pablo Lemus se ha negado a publicar 21 Minutas de Ley aprobadas por el Congreso y 5 reformas a la Constitución Federal que el Congreso del Estado no ha realizado, a pesar de que ya ha vencido su plazo.

Esta conducta -dijo-, de no publicar los decretos que aprueba el Poder Legislativo, es una conducta recurrente de aplicar el veto, pero no alguna de las tres formas tradicionales en las que existen, para que el Ejecutivo legalmente se pueda negar a su publicación. Pero el caso de México -explicó-, tenemos el que yo les decía a mis alumnos un cuarto tipo de veto, que es el "veto de bolsillo a la mexicana" y ese yo lo describía como aquel en el cual El Ejecutivo, ni regresa el decreto con sus observaciones, pero tampoco lo publica.

"Y hoy, a este veto se le podría poner incluso el nombre del 'Veto de Bolsillo al Estilo Jalisco', ya que son 21 decretos que ha aprobado el Congreso del Estado, que se los ha enviado al gobernador y ni los regresa, ni los publica, y algunos tienen casi dos años en el bolsillo del saco de Pablo Lemus", advirtió Javier Hurtado.

IMPUNIDAD NO ACATAR REFORMAS CONSTITUCIONALES

Al hacer eco de la que fue una denuncia presentada por el diputado Tonatiuh Bravo Padilla, el doctor Javie Hurtado se refirió también al hecho de que en Jalisco no se han realizado las enmiendas a la Constitución, para adaptarlas a la ley federal.

Recordó que están pendientes por supuesto la reforma al Poder Judicial, la reforma para la protección contra la tortura y la salud mental, la reforma en materia de transparencia y protección de datos personales y reformas a leyes secundarias derivadas de las reformas electoral.

Lo de la anulación de la elección por intervención extranjera, venció el plazo desde el pasado 5 de junio y la fecha límite para adaptar la ley en Jalisco a la nacionalidad única para las candidaturas a titulares de los poderes ejecutivos federal y locales, vence el 5 de enero del 2027 "y aunque todavía está vigente el plazo, seguramente no habrá nada", vaticinó el académico.

Como una de las soluciones a esta problemática legal ocasionadas por el gobernador y la facción parlamentaria de Movimiento Ciudadano en el Congreso del Estado, para el doctor Javier Hurtado estaría en recurrir al artículo 118 de la Constitución de Jalisco en el que dice las reformas a la Constitución Federal que afecten a la de Jalisco, serán adoptadas inmediatamente y publicadas sin mayor trámite.

Otra opción para el Congreso sería interponer ante la Suprema Corte de Justicia de la Nación, una Controversia Constitucional en contra del gobernador Pablo Lemus por omisión legislativa, para que, de pasada, la Corte aclare que se quiere decir con el 118 constitucional que dice que deben de ser "adoptadas", no "aprobadas".

LA OPCIÓN DE LA REVOCACIÓN DE MANDATO

En el análisis del doctor en Ciencias Sociales, Javier Hurtado González, explica que la única opción que le quedaría a los jalisciense s que se inconforman con el desempeño del gobernador Pablo Lemus, sería recurrir a figura de la democracia participativa, conocida como la Revocación de Mandato.

Admite que ya hay grupos sociales que la quieren impulsar, pero la sugerencia del experto en políticas públicas es que no se vayan por lo que dice la Ley de Participación Ciudadana y Gobernanza del Estado de Jalisco, porque el camino es casi imposible, ya que el procedimiento se admite con el 3% de las firmas, que deben ser recabadas en las dos terceras partes de los municipios o de los distritos.

En cambio la opción que recomienda, es recurrir a lo que dice el transitorio de la reforma constitucional, que en su artículo 35 de año 2019 estableció la Revocación de Mandato para el presidente de la República y gobernadores, donde metieron un transitorio que dice que para las entidades federativas, el porcentaje de firmas que se requiere para proceder a la Revocación de Mandato de un gobernador, debe ser del 10% del Listado Nominal, que se debe reunir en el 50% de los municipios, que debe participar el 40% de los electores y de ese 40% la mitad más uno vota porque se vaya, el gobernador se va.

ENRIQUE DUEÑAS/ LA ENTREVISTA

Explicó que no hay ningún motivo para pensar que después de haber transcurrido ya un tercio de la administración al frente del Gobierno del Estado, las políticas públicas en la materia se puedan enmendar y el rumbo se pueda corregir, "porque no depende de él, sino que desde Madrid le siguen dictando la política a seguir".

Dueñas Rodríguez recriminó el hecho de que no se cuente en la administración estatal con una Secretaría de Movilidad, sino que se haya convertido solo en una Secretaría del Transporte y parte de las funciones, que son las de los agentes viales, se hayan trasladado a la Secretaría de Seguridad.

>ASIGNATURA REPROBADA DEL GOBIERNO DE LEMUS

"DESDE MADRID DICTAN LA POLÍTICA DE MOVILIDAD"

Por **Mario Avila**

En materia de movilidad, los dos años del gobierno de Jesús Pablo Lemus Navarro, están reprobados, según balance que hace el presidente del Observatorio de Movilidad A. C., Enrique Dueñas Rodríguez, quien asegura que no hay nada que festejar en el Segundo Informe de Gobierno, simple y sencillamente porque se ha dedicado a acatar las instrucciones que le llegan desde Madrid.

Explicó que no hay ningún motivo para pensar que después de haber transcurrido ya un tercio de la administración al frente del Gobierno del Estado, las políticas públicas en la materia se puedan enmendar y el rumbo se pueda corregir, "porque no depende de él, sino que desde Madrid le siguen dictando la política a seguir".

Y mientras esto siga ocurriendo -dijo-, todo va a ser igual que en la administración pasada, ya se tiene a los mismos actores políticos en esas posiciones en donde deberían estar técnicos especializados en la materia de la movilidad.

Incluso, Dueñas Rodríguez recriminó el hecho de que no se cuente en la administración estatal con una Secretaría de Movilidad, sino que se haya convertido solo en una Secretaría del Transporte y parte de las funciones, que son las de los agentes viales, se hayan trasladado a la Secretaría de Seguridad.

De ahí que el panorama que lamentablemente contempla para el futuro inmediato, el empresario del grupo más importante de grúas de arrastre en el país es que la movilidad especialmente en la Zona Metropolitana va a seguir igual, "en malas condiciones como lo han hecho en los últimos ocho años", garantizó.

Y detalló: "En primer lugar, desafortunadamente tanto esta administración, como la pasada, se olvidaron de la movilidad; hoy día existe una Secretaría del Transporte y una Secretaría de Seguridad, pero la movilidad no se ha atendido, ni se han propuesto proyectos importantes para la movilidad, sobre todo de los automóviles".

Creo que -abundó-, es una asignatura pendiente del gobernador del estado, el que se vuelva a atender el tema de movilidad, como tema central para la convivencia de los habitantes en la Zona Metropolitana de Guadalajara y en el interior del estado.

Aseguró Dueñas Rodríguez que solamente se han enfocado en el transporte público, "y desafortunadamente también, lamentablemente con malos resultados, ya que solamente se ha estado promocionando los proyectos del peribús y de la línea 4, pero se han olvidado de la cobertura del transporte público, específicamente en las colonias donde están realmente los usuarios del servicio, que han quedado abandonados a su suerte y han tenido que improvisar con bicicletas, motocicletas, mototaxis o algunos otros medios para poderse trasladar".



rique Dueñas Rodríguez, presidente del Observatorio de Movilidad A. C., considera reprobados los dos primeros años del gobierno de Lemus en la materia.

Lamentó que se hayan dedicado solamente a impulsar las líneas troncales, pero poco o nada han hecho con las rutas alimentadoras y el resto de las rutas tradicionales que deberían llegar a las colonias de la periferia de la metrópoli. Denunció incluso que, según los estudios del propio Observatorio, más del 40% de la población no tiene cobertura del transporte público.

Solo presumen -aseguró-, el Macro Periférico, la Línea 4 y Línea 5, que me perdonen, pero no es línea 5, son autobuses que van al aeropuerto y también se han estado presumiendo todo el tema del Macro Periférico que está funcionando bien, pero es una obra del gobernador Aristóteles Sandoval y desde la administración pasada y lo que va de esta, muy poco se ha hecho en cuanto a transporte público de pasajeros y la movilidad ha sido olvidada.

Incluso aseguró que se sigue actuando con tintes partidistas, porque a pesar de haberlo ofrecido desde hace ya muchos años, el Macro Periférico no ha crecido hasta Tonalá y parte de Tlaquepaque, simplemente porque son gobernados por partidos políticos diferentes a los del gobierno de este y el anterior sexenio. Un tramo que según recordó, en el que sí brindaba el servicio la ruta 380.

Lamentó también Dueñas Rodríguez, que los dos gobiernos recientes se hayan dedicado solamente a autorizar la urbanización con la creación de nuevos fraccionamientos en la periferia de la metrópoli, pero se han olvidado de que esa gente no tiene como trasladarse para hacer sus actividades del día.

Denunció que la desatención para brindar transporte público a las colonias de la periferia haya repercutido en la compra masiva de motocicletas y por ende haya crecido drásticamente también, al igual que el parque vehicular de las motocicletas, el número de accidentes, muchos de ellos fatales, a bordo de este medio de transporte.

Aseguró que si los ciudadanos tuvieran un transporte público sustentable para moverse, hasta los automovilistas se bajaban del carro, "pero al no tenerlo, tenemos que movernos y buscamos la forma de hacerlo, y el tema de las motos es el resultado de la mala atención del transporte público que por cierto va en picada, de tener hace 4 o 5 años, más o menos un movimiento de 4 millones de viajes al día en el transporte público, hoy a caído a menos de 3 millones de viajes diarios en el transporte público.

Sobre el tema de los subsidios a los transportistas, dijo que se trata de dinero que se etiqueta para los permisionarios del transporte público de pasajeros, "pero a muy pocos de ellos les llega, yo lo que he constatado con algunos compañeros transportistas, es que me dicen que ya no aguantan la situación, porque estos subsidios o apoyos no les llegan, ni en forma, ni en tiempo, ni en cantidad, son subsidios muy oscuros que tendrían que aclararse con los mismos transportistas", expuso.

Finalmente sobre la respuesta que ha recibido de la autoridad, desde la presentación del Observatorio y la emisión de sus primeras siete recomendaciones, que ocurrió en el mes de abril del 2026, Enrique Dueñas Rodríguez respondió con mucho pesar: "Cero, ni siquiera nos contestaron, lo hicimos por oficio, lo hicimos con los medios de comunicación tratando de ser propositivos, sin desdeñar ninguna situación o referirnos a alguien en lo particular, hicimos nuestras observaciones y ni siquiera nos voltearon a ver, ni siquiera contestaron los oficios y realmente sí sentimos que tenemos mucho que hacer porque de que nos van a voltear a ver, seguramente nos habrán de voltear a ver en lo sucesivo", advirtió.

Y recalcó: "Nosotros somos políticos, pero somos apartidistas, entonces lo que vemos es que el Observatorio va a seguir con sus recomendaciones y observaciones a temas que hemos venido trabajando desde hace muchos años; porque el Observatorio aunque tiene poco tiempo de formalizado legalmente, los que participamos en él, tenemos décadas manejando este tema, entonces hay mucha materia todavía por observar y nos estamos preparando para continuamente estar enviando nuestras observaciones, con nuestras opiniones, para que si alguien quiere, las lleve a cabo".

LAS RECOMENDACIONES DEL OBSERVATORIO

El Observatorio de Movilidad A.C. presentó en abril de 2026 un paquete de siete recomendaciones clave dirigidas al Gobierno de Jalisco para mejorar el transporte público y la seguridad vial en la entidad. Las 7 recomendaciones fueron:

• Cobertura en comunidades prioritarias: Identificar colonias y zonas con déficit de transporte público para atender a la población sin alternativas de traslado.

• Capacitación de operadores: Asegurar la formación y certificación obligatoria de los conductores de transporte público.

• Atención a víctimas de siniestros viales: Implementar un protocolo integral que incluya asistencia médica, asesoría jurídica, apoyo psicológico e indemnizaciones.

• Accesibilidad universal: Garantizar infraestructura y unidades adaptadas para personas con discapacidad en estaciones, paradas y conexiones.

• Transbordos e información en tiempo real: Instaurar dos transbordos generalizados y proveer datos de horarios y recorridos en tiempo real para los usuarios.

• Transparencia en subsidios: Publicar de manera abierta los montos, beneficiarios y resultados de los subsidios estatales destinados al transporte.

• Instituto de Movilidad autónomo: Crear un organismo técnico e independiente encargado de evaluar las políticas públicas y vigilar su cumplimiento.

ENTREVISTA

> ADRIÁN SALINAS COORDINA LOS PROYECTOS DE LARGO PLAZO

TLAJOMULCO BUSCA SACAR DEL ESCRITORIO SUS PROYECTOS DE LARGO PLAZO

*** CAJITITLÁN BUSCA AMPLIAR SU PLANTA DE TRATAMIENTO Y PREVÉ ABRIR UN MERCADO ARTESANAL E INICIAR TRES PARADEROS RECREATIVOS.**
*** TLAJOMULCO PREPARA UN DIAGNÓSTICO Y UN BANCO DE PROYECTOS PARA ALIVIAR EL TRÁFICO EN LÓPEZ MATEOS.**
*** EL MUNICIPIO PREVÉ CONCLUIR EN DICIEMBRE LAS OBRAS DE CHIVABARRIO Y DEL CENTRO HISTÓRICO.**
*** TRAS LA MUERTE DE SU HIJO, ADRIÁN SALINAS IMPULSA MEJORAS EN LA SEGURIDAD DEL TRANSPORTE PÚBLICO Y PROPONE REFORZAR LA VIDEOVIGILANCIA EN COMERCIOS.**

Por **Gabriel Ibarra Bourjac**

El saneamiento de la laguna de Cajititlán, el desarrollo turístico de sus pueblos ribereños y la búsqueda de soluciones al tráfico de López Mateos figuran entre las prioridades que Adrián Salinas tiene sobre la mesa. Regidor con licencia y coordinador general de Proyectos Estratégicos de Tlajomulco, Salinas explica que propuso crear esa área al alcalde Gerardo Quirino Velázquez para dar seguimiento a obras que suelen quedar pendientes entre una administración municipal y la siguiente.

En entrevista con Conciencia Pública, Adrián Salinas distingue las obras próximas a entregarse de las que todavía requieren financiamiento. En Cajititlán, el municipio prevé abrir un mercado de artesanías e iniciar tres paraderos recreativos, mientras prepara el proyecto ejecutivo para ampliar la planta de tratamiento. Para López Mateos, la meta de esta administración es entregar al gobierno estatal un diagnóstico y un banco de proyectos que permita evaluar cómo se afectan entre sí las intervenciones a lo largo del corredor.

La conversación también pasa por la pérdida de su hijo Adrián, quien resultó víctima tras un pleito entre conductores. A partir de esa experiencia, Salinas impulsa una iniciativa para mejorar las condiciones laborales y de salud de los choferes del transporte público, así como sus protocolos de seguridad. Prepara además una propuesta municipal de videovigilancia y planea abrir una academia gratuita de música para jóvenes, uno de los sueños de su hijo.

Ex candidato del PRI a la alcaldía de Tlajomulco, Salinas cuenta cómo pasó de la oposición a colaborar con los gobiernos de Enrique Alfaro y Gerardo Quirino. También confirma que, cuando lleguen los tiempos formales, buscará una candidatura a diputado federal, una aspiración que se remonta a sus años como estudiante de Derecho. Dice que quiere recuperar el papel de la Cámara de Diputados como contrapeso entre poderes.



Adrián Salinas, coordinador general de Proyectos Estratégicos de Tlajomulco, impulsa el saneamiento de la laguna de Cajititlán y el desarrollo turístico de su ribera. Prepara además un diagnóstico y un banco de proyectos para aliviar el tráfico en López Mateos.

LOS PROYECTOS DE TLAJUMULCO

GIB. ¿Qué responsabilidad tienes en el Ayuntamiento de Tlajomulco y cómo surgió la Coordinación General de Proyectos Estratégicos?

Adrián Salinas. Antes de que iniciara la administración platiqué con el presidente municipal. Soy regidor electo y pedí licencia porque siempre hemos visto que las administraciones municipales son cortas y los proyectos de mediano o largo plazo se van quedando en el tintero. Le propuse crear esta coordinación para darles seguimiento y materializarlos. Gerardo escucha y pone en práctica las propuestas. Eso nos ha permitido avanzar.

GIB. ¿Qué proyectos destacarías?

Adrián Salinas. En Cajititlán tenemos dos proyectos, uno para la laguna y otro para la ribera. En el primero trabajamos en el saneamiento. Ya hay avances en el pretratamiento y logramos destrabar la elaboración del proyecto ejecutivo para ampliar la planta de tratamiento. Lo presentaremos el próximo año para buscar los recursos de la ampliación.

También está Chivabarrio, en la zona de Chula Vista y Santa Fe, la más poblada del municipio. Ahí necesitamos reforzar el tejido social. Estamos por terminar una techumbre y aulas para clases de música, manualidades, terapias y otras actividades comunitarias. Si todo marcha bien, las obras concluirán en diciembre. Ese mismo mes prevemos entregar las obras del centro histórico de la cabecera.

En la ribera prevemos entregar en enero el mercado de artesanías e impulsar un corredor con paseos en lancha y a caballo. Para López Mateos prepararemos un diagnóstico y un banco de proyectos que entregaremos al gobierno estatal.

GIB. ¿Cuánto del proyecto de la ribera podrá concretarse en esta administración?

Adrián Salinas. Es un proyecto que llevaba siete u ocho años en el escritorio. Lo más complicado era que los ejidos y los dueños de las parcelas cercanas a la laguna y a Cerro Viejo conocieran la propuesta. Hace unos cinco meses fuimos a La Marquesa con representantes de cuatro ejidos para que vieran cómo funciona ese modelo de esparcimiento. En enero prevemos iniciar los trabajos de tres paraderos. Conforme veamos cómo funcionan, podremos avanzar con los otros cuatro. La idea es tener siete espacios en la ribera.

DE LA OPOSICIÓN AL AYUNTAMIENTO

GIB. Fuiste candidato del PRI y crítico de los gobiernos municipales. ¿Cómo llegaste a trabajar con Movimiento Ciudadano y con Gerardo Quirino?

Adrián Salinas. Fui candidato del PRI a la presidencia municipal de Tlajomulco. Cuando terminó la administración en la que fui regidor, renuncié al partido y pasé tres años sin militancia ni actividad política. Después me incorporé al proyecto estatal de Enrique Alfaro. Trabajé tres años en el proyecto de Cajititlán y luego en la Comisión Estatal del Agua, en la atención de quejas de derechos humanos y en proyectos ambientales.

Después platiqué con Gerardo. De las administraciones municipales que he conocido, en esta hemos podido avanzar en muchas propuestas. Los centros administrativos de carretera a Chapala y López Mateos, por ejemplo, los planteé hace doce años y hoy son una realidad.

GIB. ¿Has encontrado en el gobierno de Gerardo Quirino las condiciones para impulsar esos proyectos?

Adrián Salinas. Sí. El mercado de artesanías fue una propuesta que hice en campaña y Gerardo la retomó, igual que los centros administrativos. Ahora estamos impulsando unos pasos a nivel porque el tren representa un problema. Con Gerardo se puede trabajar bien porque escucha y hace suyos los proyectos.

TRANSPORTE, VIDEOVIGILANCIA Y EL LEGADO DE SU HIJO

GIB. Tu familia ha sufrido las consecuencias de la violencia. ¿Cómo ha influido la pérdida de tu hijo Adrián en las iniciativas que hoy impulsas?

Adrián Salinas. Es un golpe muy fuerte. Todos los días nos acordamos de Adrián. A veces digo que traemos presente esa canción de Javier Solís, porque sonreímos, pero por dentro estamos sufriendo. Desde niño se subía a los camiones y platicaba con los choferes. Después, cuando empezó a cantar, también se subía a cantar. Tenía mucho contacto con ellos, sobre todo con los de esa ruta.

A mi hijo le quitó la vida la intolerancia al volante. Por un pleito y por la falta de protocolos perdieron la vida dos amigos. Lo que hemos buscado es que otros jóvenes y otras familias puedan evitar una experiencia así. Hace dos meses presentamos una iniciativa con el diputado Luis Vidrio. Hasta donde entiendo, ya pasó a comisión y está en análisis. Plantea atender la salud física y mental de los choferes, mejorar sus condiciones laborales y usar tecnología para aplicar protocolos y proteger a los usuarios.

También preparo una propuesta para modificar el reglamento de comercio de Tlajomulco e incorporar requisitos de videovigilancia en establecimientos de alta afluencia, como centros comerciales, cines y restaurantes. Ya se la planteé al alcalde y espero presentársela en unos diez días para que pueda analizarse y, en su caso, aplicarse a partir del próximo año.

LA ASPIRACIÓN A SAN LÁZARO

GIB. ¿Qué sigue en tu trayectoria política? ¿Buscarías un cargo de elección?

Adrián Salinas. Empecé en la política hace 32 años. Cuando estudiaba Derecho visité el Congreso de la Unión y me impresionó. Desde entonces me propuse llegar algún día a ser diputado federal. He trabajado y me he preparado para eso. Cuando lleguen los tiempos formales, buscaré la posibilidad de aspirar a ese cargo.

La labor del diputado se ha desdibujado, aunque es fundamental para el equilibrio entre poderes. Hoy se aprueban leyes sin leerlas, leyes que afectan la vida de todo el país. Quiero contribuir a dignificar esa función y a que el Congreso sea un contrapeso real. Hay que respetar los tiempos y las formas.

ENTREVISTA

>LA PROPUESTA DE LA CATEDRÁTICA ROCÍO MACIEL

LA CIUDAD INTELIGENTE SE MIDE POR LOS PROBLEMAS QUE RESUELVE

- LAS CIUDADES INTELIGENTES DISEÑAN SOLUCIONES CON SUS COMUNIDADES.
- GEMELOS DIGITALES PARA DETECTAR FUGAS E IA PARA AGILIZAR EL TRANSPORTE PÚBLICO.
- CONECTIVIDAD EN LOS MUNICIPIOS Y TRÁMITES ACCESIBLES PROBADOS POR USUARIOS.
- TALENTO ESPECIALIZADO Y CENTROS DE INVESTIGACIÓN PARA ATRAER INVERSIÓN A JALISCO.

Por **Alejandro Trujillo**

La tecnología en sí misma no debe significar un fin, sino un medio para mejorar la calidad de vida de las personas, quienes tienen que ser el eje de su implementación. La educación debe promover el pensamiento analítico enfocado en los diversos retos comunitarios, integrando a los jóvenes en su resolución, dotándoles de capacidades más profundas y significativas, más allá de solo la memorización o de la programación básica; las universidades son clave en la generación de un talento altamente especializado, pero sobre todo ampliamente analítico.

Las ciudades inteligentes no son aquellas que incorporan solamente la tecnología, sino las que lo hacen con un diseño estratégico orientado a resolver problemas comunitarios, y para ello es necesario incentivar las vocaciones científicas desde las aulas, además de establecer en las universidades laboratorios ciudadanos de usabilidad en los cuales se puedan crear y testear soluciones innovadoras.

"Debemos de tener bien presente que la tecnología es el medio, que las personas y el bienestar social son el fin, eso debe quedar bien claro, una ciudad solamente tecnológica llena su espacio de sensores, cámaras, y aplicaciones, pero si los datos no mejoran la calidad de la vida de las personas, el ejercicio queda incompleto", comenta la doctora Rocío Maciel Arellano, investigadora, catedrática y directora del Centro de Innovación en Ciudades Inteligentes (CICI), situado al interior del Centro Universitario de Ciencias Económicas y Administrativas (CUCEA), de la Benemérita Universidad de Guadalajara, UDG.

Las ciudades inteligentes resuelven, con base en una tecnología estratégicamente articulada, los problemas reales de sus ciudadanos, como la movilidad, reduciendo los tiempos de traslados, así como garantizar servicios públicos eficientes, uno de ellos la gestión eficiente del agua, y sobre todo promover la equidad y la inclusión social, sin dejar de lado la seguridad. La tecnología, per se, no es la panacea; sin embargo, aunada a la sensibilización por las problemáticas comunitarias, puede mejorar drásticamente la vida de las personas.

La tecnología, cuando se entiende e implementa de manera integral desde la fase de diseño para resolver un conflicto, ofrece grandes resultados, hacer más eficientes los procesos e incluso salvar vidas. Muestra de ello son las plataformas de monitoreo ambiental y movilidad inteligente desarrolladas desde la academia, así como los sistemas de trazabilidad y gestión pública digital; sin embargo, advierte Rocío Maciel: "un proyecto se queda en el laboratorio cuando nace desconectado de la realidad".

En esa articulación de proyectos con la resolución de conflictos reales, desempeña un papel preponderante su vinculación con los gobiernos, entidades que deben apoyarlos para cerrar el círculo virtuoso del trabajo de la denominada cuarta hélice (Academia, iniciativa privada, gobierno y sociedad civil organizada), advierte la directora del Centro de Innovación en Ciudades Inteligentes.



Rocío Maciel Arellano, directora del Centro de Innovación en Ciudades Inteligentes de la UdeG, propone incorporar a los ciudadanos desde el diseño de soluciones para detectar fugas de agua, agilizar el transporte público y facilitar el acceso a los trámites.

"Para escalar un piloto a una solución real debemos integrar a la comunidad desde la fase de diseño desde la co-creación, y asegurar alianzas con los gobiernos locales para poder institucionalizar los proyectos mediante políticas y presupuestos asignados, de otra manera (siempre hablando desde la academia) nos quedamos en la propuesta", comenta invitando a la reflexión, y señala tres ejes críticos a poner especial atención en Jalisco: la gestión eficiente del agua, la movilidad sustentable y la seguridad.

La doctora Maciel propone usar gemelos digitales para detectar fugas subterráneas en la red de suministro, donde se pierde hasta 40 por ciento del agua potabilizada. En movilidad, plantea semáforos con inteligencia artificial que den prioridad al transporte público y acorten los traslados de los trabajadores. Ambos proyectos muestran cómo la academia puede contribuir a mejorar los servicios públicos estatales.

Una ciudad inteligente debe reducir las brechas de acceso a los servicios públicos. Sus proyectos tecnológicos deben responder a las necesidades de toda la población, con opciones para quienes carecen de dispositivos de alta gama y alternativas accesibles para las personas que requieren ajustes por condiciones físicas o de salud.

La doctora Maciel propone incorporar el diseño universal a la regulación de los trámites digitales. Plantea que los portales estatales y municipales cumplan estándares internacionales de accesibilidad. Propone combinar atención digital asistida con quioscos físicos en zonas vulnerables. La inclusión desde el diseño protege los derechos digitales de quienes enfrentan barreras económicas, generacionales o visuales, sostiene la especialista, distinguida por la Organización Internacional para la Inclusión y Calidad Educativa (OIICE).

Fuera del Área Metropolitana de Guadalajara, la conectividad básica es el principal reto, señala la doctora Maciel. Ante presupuestos limitados, propone que los municipios diseñen soluciones tecnológicas a la medida de sus comunidades y formen comités para probarlas antes de implementarlas. Así podrán verificar si cada proyecto realmente responde a necesidades locales y si cumple con los estándares técnicos aplicables.

La doctora Maciel propone que las compras y desarrollos tecnológicos del gobierno exijan pruebas de usabilidad con usuarios reales. Un laboratorio ciudadano, quizá con apoyo del CICI de la UdeG, permitiría a personas con discapacidad motriz, visual o auditiva, personas neurodivergentes y adultos mayores evaluar las aplicaciones públicas antes de su lanzamiento. Solo se implementarían las que superaran esas pruebas.

A diferencia de otros nodos tecnológicos en Latinoamérica (constituidos habitualmente a centros de soporte o ventas), Jalisco ha cimentado su diferenciación en el valor añadido: desarrollo de software, diseño de semiconductores impulsado por el nearshoring, pruebas de hardware y generación de propiedad intelectual. Este ecosistema, respaldado por la presencia de multinacionales que absorben el talento altamente especializado de la región, consolida al estado como el Silicon Valley latinoamericano.

Para atraer inversión, la doctora Maciel propone que Jalisco apueste por talento especializado y convierta los campus de la UdeG y los centros de investigación en espacios de prueba para multinacionales, con infraestructura científica y respaldo normativo. Identifica oportunidades de crecimiento en semiconductores, ciberseguridad, inteligencia artificial aplicada a la salud y al campo, así como en tecnologías para la sostenibilidad.

La investigadora y catedrática advierte que la inteligencia artificial automatizará tareas de programación básica. Jalisco necesitará formar profesionistas capaces de auditar algoritmos, interpretar grandes volúmenes de datos y tomar decisiones complejas con criterios de sostenibilidad. Entre los perfiles emergentes figuran especialistas en ética algorítmica, resiliencia urbana y gemelos digitales, preparados para evaluar las consecuencias sociales y ambientales de aplicar tecnología en comunidades.

Así, el futuro se delinea en conjunto, con la llamada cuádruple hélice, en donde el sector educativo desempeña un papel vital formando a los nuevos talentos, quienes deben afrontar, desarrollando altas capacidades y actualizando sus conocimientos constantemente, el reto de implementar tecnologías que resuelvan complejas problemáticas sociales de manera sistémica.



OPINIÓN



Por | Armando Morquecho Camacho

{ A TÍTULO PERSONAL }

DEL CONFLICTO AL DIÁLOGO

CULTURA DE PAZ: EL RETO DE TRANSFORMAR LA JUSTICIA

Los últimos 20 años, tras el crecimiento y empoderamiento de las células del crimen organizado, cuando hablamos de la violencia de México. Cuando utilizamos este concepto, es común relacionarlo casi exclusivamente con balaceras, narco bloqueos, desapariciones, homicidios e inseguridad. Es decir, hemos construido una percepción de la violencia alrededor de sus manifestaciones más visibles y devastadoras. Sin embargo, la violencia es un fenómeno mucho más complejo y profundo que no siempre se manifiesta a través de una agresión física.

La violencia es un fenómeno social multifactorial que también encuentra sus raíces en las condiciones estructurales, las relaciones de poder y determinados patrones culturales que se reproducen a través de nuestra convivencia. No solamente se manifiesta cuando alguien agrede físicamente a otra persona. También está presente en aquellas conductas que, por su frecuencia y aceptación social, terminan incorporándose a nuestra manera habitual de relacionarnos.

En ese sentido, uno de los problemas más complejos de la violencia no es únicamente su capacidad para producir daño, sino también nuestra capacidad para normalizarla, justificarla y reproducirla, incluso sin advertirlo.

Pensemos en nuestras relaciones personales, especialmente en los círculos de amistad, donde es común utilizar calificativos despectivos, bromas ofensivas o comentarios que difícilmente aceptaríamos de alguien ajeno. A menudo justificamos estas conductas bajo la idea de confianza o amistad, como si la cercanía otorgara licencia para descalificar o ridiculizar. El problema no está necesariamente en el humor, sino en confundir convivencia con tolerancia hacia conductas que lastiman a otros.

Estas formas de relacionarnos se aprenden y trasladan a otros ámbitos. Aquello que comienza como una expresión inofensiva puede reproducirse en espacios escolares, laborales, institucionales y profesionales. La violencia deja de ser solo un acto individual para convertirse en una práctica social aceptada.

Nuestro sistema de justicia y nuestra cultura jurídica no son ajenos a esta normalización. Hemos desarrollado una cultura predominantemente adversarial, en la que el conflicto suele entenderse como una confrontación que debe concluir con un vencedor y un vencido. Históricamente se nos ha enseñado que las controversias legales se resuelven ganando o perdiendo: un juego de suma cero en el que la ganancia de una parte representa la pérdida de la otra.

Esta concepción determina cómo entendemos el conflicto y nos preparamos para enfrentarlo. El abogado suele formarse bajo una lógica adversarial: identifica debilidades, construye argumentos para desarticular posiciones y busca ventajas procesales. Defender derechos exige firmeza y técnica; el problema aparece cuando confundimos firmeza con agresividad y eficacia jurídica con imponernos sobre los demás.



La cultura de paz también se construye en las aulas, donde aprender a escuchar y resolver diferencias puede transformar la manera de ejercer la justicia.

NO SE TRATA DE ELIMINAR LOS CONFLICTOS, INHERENTES A CUALQUIER ORGANIZACIÓN HUMANA, SINO DE COMPRENDER QUE NO TODA CONTROVERSIA NECESITA CONVERTIRSE EN UNA BATALLA Y QUE LA JUSTICIA TAMBIÉN PUEDE CONSTRUIRSE MEDIANTE EL ENTENDIMIENTO Y EL RECONOCIMIENTO DE LOS INTERESES DE QUIENES PARTICIPAN EN ELLA.

Esta cultura se reproduce fuera de los expedientes, en los juzgados y en la relación entre abogados y autoridades. El desacuerdo se convierte en enfrentamiento y la exigencia en una competencia por someter: confrontar, exhibir, grabar, desacreditar o humillar al interlocutor, como si ejercer el derecho implicara demostrar quién puede intimidar más.

Esta realidad también encuentra expresión en las estadísticas de nuestro sistema de justicia. Según México Evalúa, el 94% de los procesos judiciales se resuelve por la vía tradicional, mientras que el 6% se encamina mediante Mecanismos Alternativos de Solución de Controversias (MASC). La cifra revela que, pese a contar con instrumentos que privilegian diálogo, conciliación y reparación del daño, recurrimos poco a ellos. Parece más natural —y hasta económicamente redituable— confrontar jurídicamente que buscar una solución compartida.

También están los accidentes de tránsito que, según sus consecuencias, pueden resolverse mediante diálogo o aseguradoras. Según información del Secretariado Ejecutivo del Sistema Nacional de Seguridad Pública, retomada por El Universal, se registraron 53,026 denuncias relacionadas con accidentes viales durante el periodo reportado.

Es aquí donde la cultura de paz adquiere una dimensión que va más allá de las buenas intenciones. No se trata de eliminar los conflictos, inherentes a cualquier organización humana, sino de comprender que no toda controversia necesita convertirse en una batalla y que la justicia también puede construirse mediante el entendimiento y el reconocimiento de los intereses de quienes participan en ella.

Pero debemos preguntarnos dónde comienza a construirse esa cultura. Mi respuesta es que comienza en la educación. No podemos transformar la manera en que resolvemos nuestros conflictos si no transformamos primero la forma en que enseñamos a las nuevas generaciones a relacionarse. La escuela y, especialmente, la universidad no solo transmite conocimientos, desarrollan habilidades técnicas y preparan para el mercado laboral; también son escenarios donde aprendemos a convivir, reconocer diferencias, respetar opiniones y comprender que nuestros derechos encuentran límites en los de los demás.

Hemos entendido la educación desde una perspectiva académica y relegado la formación humana. Enseñamos matemáticas, historia y ciencias, pero no siempre a gestionar emociones, escuchar sin descalificar, disentir sin agredir y resolver diferencias sin violencia. Estas habilidades también necesitan aprenderse y practicarse.

La cultura de paz debe dejar de ser un concepto accesorio en los programas educativos y convertirse en un principio transversal. No basta con organizar jornadas contra el acoso, impartir conferencias sobre valores o colocar carteles de respeto. Hay que transformar la convivencia: enseñar mediación, capacitar a docentes para identificar y atender la violencia, abrir espacios para escuchar a quienes piensan distinto e incorporar, cuando proceda, reflexión, responsabilidad y reparación del daño.

Esto exige abandonar la idea de que la autoridad se ejerce mediante la imposición y comprender que también puede construirse desde el respeto, la legitimidad y el diálogo. El profesor que humilla, la institución que ignora la violencia o la familia que enseña a responder una ofensa con otra reproducen conductas que persisten en la vida adulta. Educar para la paz es responsabilidad compartida de las familias, las instituciones educativas y la sociedad.

En definitiva, hablamos de una transformación cultural que tomará tiempo, pero que no debemos postergar. Una sociedad que aprende a escuchar reconoce la dignidad de los demás y entiende que los conflictos pueden resolverse sin destruir a quien piensa diferente comienza también a construir condiciones distintas para el ejercicio de la justicia y para nuestra convivencia democrática. El reto no consiste en eliminar las diferencias, sino en aprender a enfrentarlas sin convertirlas en nuevas expresiones de violencia.

JULIO GARCÍA/ LA ENTREVISTA

"Frente a la crisis que tenemos actualmente, mi propuesta va encaminada a analizar la posibilidad de fortalecer los municipios creando un área independiente, con personalidad jurídica, patrimonio propio, pero lo más importante que pueda ser sujeta a financiamiento a través del gobierno federal, que podamos ir caminando hacia recuperar la autonomía en torno al agua",

JULIO GARCÍA/
REGIDOR DE FUTURO EN TLAQUEPAQUE

"Esta iniciativa fue presentada ante la Secretaría del Ayuntamiento para que dé cuenta y sea turnada al pleno, estimo que a finales de mes pueda estar presentada y discutiéndose en el pleno, espero contar con el apoyo de los ediles para construir alternativas y hacer frente a la crisis del agua".

JULIO GARCÍA/
REGIDOR DE FUTURO EN TLAQUEPAQUE

>ALTERNATIVAS ANTE LA CRISIS HÍDRICA

PROPONE ANALIZAR UN OPD MUNICIPAL DEL AGUA EN TLAQUEPAQUE

Por Diego Morales Heredia

El regidor Julio García presentó una iniciativa para realizar análisis financieros, técnicos, administrativos y jurídicos sobre la posible creación de un Organismo Público Descentralizado (OPD) que opere el servicio del agua en San Pedro Tlaquepaque. La propuesta busca fortalecer gradualmente la capacidad municipal de gestión y respuesta ante la crisis hídrica.

"Esta propuesta deriva en el análisis del modelo actual que opera en la mayoría de los municipios de la Zona Metropolitana con el SIAPA. Si bien el artículo 115 constitucional permite o delega la responsabilidad de los pozos, el tratamiento y suministro a los municipios, desde hace años decidieron reconformar este modelo. Frente a la crisis que tenemos actualmente, mi propuesta va encaminada a analizar la posibilidad de fortalecer los municipios creando un área independiente, con personalidad jurídica, patrimonio propio, pero lo más importante que pueda ser sujeta a financiamiento a través del gobierno federal, que podamos ir caminando hacia recuperar la autonomía en torno al agua".

García explicó que en Tlaquepaque hay zonas abastecidas por el SIAPA y otras donde el municipio proporciona el servicio a través de pozos propios. Señaló que la iniciativa también permitiría revisar las condiciones de operación y calidad del agua en esas áreas.

"En el caso de Tlaquepaque, la totalidad del territorio no dispone agua a través del SIAPA, hay una gran cantidad que con pozos municipales se dota de agua potable, es en esta zona donde el municipio se hace cargo, tenemos registros de agua de buena calidad, contra las zonas donde el SIAPA opera y tiene un rezago desde hace muchos años".

El regidor planteó que la creación de un organismo municipal sería gradual. En una primera etapa, dijo, podría contar con personal técnico para revisar las tarifas municipales y monitorear los pozos, en un contexto de estrés hídrico.

"Es una tarea gradual, en un primer momento el hecho de tener personal técnico y calificado operando un organismo municipal del agua permitiría tener una junta técnica para determinar las tarifas que cobra el municipio, tener un monitoreo tecnificado sobre los pozos de agua. Detrás de esto hay un estrés hídrico".

Como parte de otro paquete de iniciativas, García propone incorporar sistemas de captación de agua pluvial a los trámites de construcción para superficies mayores a 200 metros cuadrados. El boletín sobre la propuesta agrega que también se contempla instalar cisternas en zonas de baja presión hídrica.

"Proponemos un desarrollador que vaya a solicitar la licencia de construcción y uno de los requisitos sea que tenga un sistema de captación de agua pluvial en superficies mayores a 200 metros, que vaya dirigido a una cisterna, para regar plantas, la limpieza y actividades comunes. Desde un principio incentivaríamos la construcción de mecanismo de captación de agua de lluvia y no como ahorita se emplea, es a través de campañas de concientización que en el municipio no han estado presentes".



El regidor Julio García propone analizar la creación de un OPD municipal del agua y fortalecer la captación pluvial en Tlaquepaque.

La iniciativa fue presentada ante la Secretaría del Ayuntamiento para que sea turnada al pleno. El regidor estima que podría discutirse a finales de mes y espera contar con el respaldo de sus compañeros.

"Esta iniciativa fue presentada ante la Secretaría del Ayuntamiento para que dé cuenta y sea turnada al pleno, estimo que a finales de mes pueda estar presentada y discutiéndose en el pleno, espero contar con el apoyo de los ediles para construir alternativas y hacer frente a la crisis del agua".

En cuanto a su trabajo legislativo, García señaló que ha presentado propuestas sobre atención a víctimas de desaparición, maltrato animal, acoso sexual callejero y atención psicológica para policías, entre otros temas.

Un concentrado de iniciativas presentadas individualmente por los regidores registra 94 propuestas, de las cuales 91 fueron aprobadas y 78 obtuvieron unanimidad. García, del grupo edilicio Futuro, presentó 20 y las 20 fueron aprobadas por unanimidad. Representan 21.28 por ciento de las iniciativas presentadas y 21.98 por ciento de las aprobadas; solo Cristina Carrasco aparece con más propuestas, con 22.

"Desde que comenzamos la administración presentamos una iniciativa para construir el reglamento de atención a víctimas por el delito de desaparición como una manera en que el ayuntamiento de apoyo a las personas que se encuentran en esta situación; también, contemplamos la máxima difusión de las fichas de desapariciones".

Agregó: "Por otro lado, en el segundo año de la administración, hemos presentado aumentar las sanciones administrativas para quienes cometan maltrato animal, para quienes hagan mutilaciones estéticas en animales, presentamos la propuesta de crear una auditoría interna del agua, propusimos sanciones contra el acoso sexual callejero, que es una realidad. Propusimos atención psicológica a los policías, esperamos terminar el proceso de cuidados a las mujeres trabajadoras del ayuntamiento".

Sobre el origen de sus iniciativas, explicó que surgen de los recorridos por el municipio y de las demandas ciudadanas. Entre los proyectos que ha impulsado mencionó la construcción de una Cruz Verde en la zona sur y la simplificación de trámites municipales.

"Al recorrer las calles del municipio nos encontramos con las problemáticas, aglutinamos los temas, eso deriva puntos de acuerdo, así surge el proyecto para la construcción de una Cruz Verde en la zona sur del municipio. Presentamos una actualización en un reglamento para incorporarse al modelo nacional de trámites burocráticos, con buena aceptación de la administración, lo que buscamos es simplificar los trámites burocráticos para la ciudadanía en general".

Al evaluar el trabajo del Ayuntamiento, consideró que hace falta avanzar con mayor intensidad en la actualización de los reglamentos municipales. Señaló que algunas normas aún contemplan figuras que ya no están vigentes en otros municipios.

"El pleno del Ayuntamiento ha elevado pocas actualizaciones a los reglamentos municipales, hay algunos reglamentos que aún contemplan la figura del vicepresidente que ya no está en otros municipios, esperaría que esta administración pudiera hacer un trabajo más arduo en la actualización de reglamentos, porque cosas tan sencillas administrativas está sustentado de manera jurídica en los reglamentos, si algo no está siendo bien atendido o de forma rápida, es porque la normativa así lo tiene considerado".

Sobre sus próximos pasos, García dijo que continuará con su labor en el cabildo y que busca seguir atendiendo a la población, particularmente en la zona sur de Tlaquepaque. "Estaremos atendiendo el trabajo como lo hemos venido haciendo, estaremos tomando definiciones políticas, aspiramos a seguir sirviendo a Tlaquepaque y a sus ciudadanos, particularmente a la zona sur del municipio", puntualizó.

ENTRE LÍNEAS Y CONTEXTOS

Uno de los principales aprendizajes de esta elección es que la narrativa política tiene límites cuando no consigue responder a las preocupaciones cotidianas de la población, el costo de vida, la inflación, los precios de los combustibles, los aranceles y la participación estadounidense en la guerra de Irán estuvieron entre los factores presentes en los análisis de los resultados electorales

La identidad histórica de un partido solo explica parte del voto. Una estrategia electoral debe entender los cambios demográficos, económicos, sociales y culturales de cada territorio y mantener la coherencia entre el discurso de campaña y la acción de gobierno. Las promesas generan expectativas que la gestión pone a prueba

>DE LA OLA AL TSUNAMI AZUL

"CUANDO LAS URNAS DESAFÍAN AL PODER"

Por **Alejandro Verduzco**



Las elecciones intermedias reconfiguraron el poder en Washington. Los demócratas recuperaron el control del Congreso y el revés republicano dejó a Donald Trump con un contrapeso legislativo para la segunda mitad de su mandato.

El resultado de las elecciones intermedias de Estados Unidos el pasado 3 de noviembre de 2026 representa un acontecimiento de gran relevancia para el análisis del marketing político internacional, la comunicación estratégica, la construcción de narrativas electorales, la relación entre ciudadanía, presencia latina en cargos de gran importancia, los partidos políticos (Demócratas y Republicanos) y el poder presidencial.

¿Qué nos dicen estos resultados sobre la capacidad de una estrategia de comunicación política para sostener la confianza ciudadana, defender una agenda de gobierno y conservar el respaldo electoral en un entorno de polarización, guerras, presión económica y desgaste político?

EL VOTO QUE CAMBIÓ EL TABLERO POLÍTICO DE EEUU

El marketing político, la narrativa electoral y desgaste del poder: son lecciones de una elección que redefine el equilibrio de Washington con la oposición y demás fuerzas políticas. Las elecciones intermedias son prueba de ello, más que una nueva distribución de fuerzas políticas en el Congreso y gubernaturas, representan un mensaje ciudadano sobre el desempeño del gobierno, la efectividad de sus estrategias de comunicación y la capacidad de los partidos para conectar sus propuestas con las preocupaciones de la sociedad.

Los resultados preliminares y las proyecciones electorales apuntan a un cambio significativo en el equilibrio político estadounidense: el Partido Demócrata recuperaría el control de ambas cámaras del Congreso, mientras que los republicanos enfrentarían una importante pérdida de representación legislativa durante la segunda mitad del mandato del presidente Donald Trump. Así mismo, el presidente felicitó a los demócratas y manifestó su disposición a trabajar con ellos, aunque también advirtió que utilizaría su poder de veto de ser necesario.

De acuerdo con las proyecciones publicadas por CBS News el 4 de noviembre, los demócratas alcanzarían al menos 54 escaños contra 44 de los republicanos en el Senado, mientras que en la Cámara de Representantes podrían obtener entre 251 y 268 posiciones y los republicanos entre 154 y 157. Aunque todavía existen contiendas pendientes de resolución y los resultados deben avanzar hacia su certificación, la magnitud del cambio constituye un acontecimiento político de relevancia internacional e histórico. Pero ¿qué ocurrió detrás de las urnas?. Desde la perspectiva del marketing político, el resultado obliga a revisar una serie de variables que van más allá de la popularidad de un presidente o del posicionamiento de los partidos.

LA PERCEPCIÓN CIUDADANA TAMBIÉN SE CONSTRUYE DESDE LA ECONOMÍA

Uno de los principales aprendizajes de esta elección es que la narrativa política tiene límites cuando no consigue responder a las preocupaciones cotidianas de la población, el costo de vida, la inflación, los precios de los combustibles, los aranceles y la participación estadounidense en la guerra de Irán estuvieron entre los factores presentes en los análisis de los resultados electorales.

En comunicación política existe una diferencia sustancial entre lo que un gobierno comunica y lo que la ciudadanía percibe, por ejemplo, una administración puede desarrollar una estrategia de posicionamiento basada en imagen, discurso, resultados, liderazgo internacional y cumplimiento de compromisos, pero si la población experimenta dificultades económicas o no identifica beneficios concretos en su vida cotidiana, puede producirse una brecha entre el discurso institucional, la realidad y la percepción social.

Los resultados pueden interpretarse como una expresión de voto de castigo, en este contexto, puede entenderse como una expresión de inconformidad, pero también como una señal de que los mensajes políticos no necesariamente están consiguiendo conectar con las expectativas del electorado para resolver los problemas económicos, de seguridad y sociales en general.

LA ESTRATEGIA ELECTORAL: SEGMENTACIÓN, TERRITORIO Y NARRATIVA

Otro aspecto relevante es el comportamiento de los votantes en estados históricamente identificados con el Partido Republicano, las victorias demócratas en Texas y Kansas para el Senado representan acontecimientos particularmente importantes por su significado territorial y simbólico. El caso de Texas merece especial atención, con la victoria de James Talarico en la contienda del senado que representa un hecho histórico para los demócratas, que no conseguían ganar una elección para dicho cargo en ese estado desde 1988.

En esta contienda es importante conocer a los candidatos de origen mexicano que fueron de los grandes protagonistas de las elecciones intermedias de Estados Unidos, con Gina Hinojosa que por el momento va ganado la gubernatura de Texas y Xavier Becerra se convirtió en el primer gobernador latino electo de California en la era contemporánea, el cantante tejano Bobby Pulido obtuvo un escaño en la Cámara de Representantes, todos son estadounidenses de ascendencia mexicana, no ciudadanos mexicanos. En la elección de gobernadores, los demócratas obtuvieron victorias en 22 estados, frente a 12 triunfos republicanos, mientras que dos contiendas permanecían sin definirse al cierre de esta edición.

Desde el marketing político, estos resultados invitan a analizar la segmentación electoral (con el regreso y confianza del voto latino a los demócratas en algunos estados), la construcción de candidaturas, la identificación de demandas locales y la capacidad de desarrollar mensajes que trasciendan las tradicionales fronteras partidistas.

Una estrategia electoral no puede depender exclusivamente de la identidad histórica de un partido, necesita comprender las transformaciones demográficas, económicas, sociales y culturales de cada territorio, asimismo, el resultado demuestra la importancia de mantener una narrativa consistente entre campaña y gobierno, las promesas electorales generan expectativas, pero la gestión pública es la que termina sometiendo esas expectativas a evaluación.

Tres estadounidenses de ascendencia mexicana destacaron en las intermedias. Gina Hinojosa ganó Texas, Xavier Becerra será el primer gobernador latino electo de California y Bobby Pulido obtuvo un escaño en la Cámara de Representantes. Al 4 de noviembre, los demócratas sumaban 22 gubernaturas, los republicanos 12 y dos seguían pendientes

La nueva correlación de fuerzas en Washington tiene implicaciones que trascienden la política interna estadounidense, por ejemplo, para México, representa un escenario que merece seguimiento especial en asuntos como la relación comercial bilateral, el T-MEC, los aranceles, la migración, la seguridad y la cooperación regional

OPORTUNIDADES Y DESAFÍOS DE UNA NUEVA CORRELACIÓN DE FUERZAS

El cambio en el control legislativo abre un escenario distinto para Estados Unidos, entre sus posibles ventajas institucionales se encuentra una mayor capacidad de contrapeso entre los poderes públicos, la revisión de decisiones gubernamentales y la apertura de espacios para el debate legislativo, la pluralidad también puede contribuir a que determinadas políticas públicas sean sometidas a un mayor escrutinio.

Sin embargo, esta nueva configuración presenta desafíos importantes, la posible confrontación entre el Ejecutivo y el Congreso puede intensificarse, dificultando la aprobación de presupuestos, reformas y políticas públicas, también existe el riesgo de que la competencia partidista profundice la polarización y convierta la actividad legislativa en un espacio de confrontación permanente, sin perder de vista el peso del presidencialismo en los Estados Unidos para la toma de decisiones.

Para los republicanos, el desafío será revisar su estrategia de comunicación, recuperar confianza en los sectores donde perdieron respaldo y evaluar la distancia entre sus prioridades gubernamentales y las preocupaciones ciudadanas, para los demócratas, el reto será demostrar que el resultado electoral puede traducirse en propuestas, acuerdos y resultados legislativos. Obtener mayorías representa una oportunidad política, pero también incrementa la responsabilidad de responder a las expectativas que acompañaron el voto.

LAS LECCIONES PARA EL MARKETING POLÍTICO INTERNACIONAL

Desde una perspectiva estratégica, esta elección deja al menos cinco enseñanzas:

Primera: la reputación de un gobierno no depende exclusivamente de la comunicación institucional, sino de la correspondencia entre sus mensajes, acciones, decisiones y resultados.

Segunda: la segmentación electoral debe actualizarse permanentemente, los territorios tradicionalmente considerados seguros pueden experimentar cambios en sus preferencias y prioridades (los likes no son votos).

Tercera: la comunicación política requiere escuchar y comprender antes de emitir mensajes, las preocupaciones económicas, de seguridad y sociales no pueden sustituirse indefinidamente por discursos de confrontación.

Cuarta: la construcción de una narrativa electoral debe tener continuidad durante el ejercicio del gobierno, las expectativas ciudadanas necesitan respuestas verificables.

Quinta: los datos, redes sociales, la inteligencia electoral, el análisis de opinión pública y las herramientas de inteligencia artificial representan recursos cada vez más importantes para identificar tendencias, evaluar percepciones y comprender comportamientos. Sin embargo, su utilización requiere interpretación humana, responsabilidad y conocimiento del contexto social.

¿QUÉ SIGNIFICA ESTE RESULTADO PARA MÉXICO?

La nueva correlación de fuerzas en Washington tiene implicaciones que trascienden la política interna estadounidense, por ejemplo, para México, representa un escenario que merece seguimiento especial en asuntos como la relación comercial bilateral, el T-MEC, los aranceles, la migración, la seguridad y la cooperación regional.

Un Congreso con mayoría demócrata podría ejercer mayor supervisión sobre determinadas decisiones de la administración Trump y abrir nuevos espacios de discusión legislativa, no obstante, esto no significa automáticamente un cambio de dirección en la política estadounidense hacia México: las posiciones comerciales, migratorias y de seguridad también responden a intereses nacionales que pueden atravesar las diferencias partidistas.

Por ello, el gobierno mexicano tendrá que observar no solamente los mensajes de la Casa Blanca, sino también las posiciones de los nuevos liderazgos legislativos y las condiciones políticas que determinen la relación bilateral, la cual daremos seguimiento en los próximos meses.

A manera de conclusión quiero comentar que las urnas también califican la comunicación del poder, las elecciones del 3 de noviembre dejan una lección que trasciende las fronteras estadounidenses: ningún proyecto político tiene garantizada la permanencia de su respaldo ciudadano cuando hay fallas, omisiones, afectaciones o deficiencias.

El marketing político no consiste únicamente en posicionar candidatos, construir eslóganes o administrar la presencia de una figura pública en los medios de comunicación, su verdadera dimensión estratégica está en comprender a la sociedad, interpretar sus demandas, construir confianza y mantener coherencia entre lo que se promete, se realiza, se comunica y se gobierna.

Estados Unidos inicia una nueva etapa de contrapesos institucionales y competencia política, para los republicanos representa la necesidad de revisar su relación con el electorado; para los demócratas, la responsabilidad de convertir su victoria legislativa y de gubernaturas en resultados, porque, al final, las elecciones no solamente se ganan con campañas: también se explican por la percepción que la ciudadanía construye sobre quienes ejercen el poder.

Una reflexión para cerrar: ***"En política nunca se gana todo, ni se pierde todo".***

Por: Mtro. Alejandro Verduzco Mendoza
Mercadólogo y Analista Político
"X" @averduzcom



OPINIÓN



Por | Mónica Ortiz

{ LUCHAS SOCIALES }

LA DEBACLE INSTITUCIONAL

Jalisco atraviesa este segundo año de gobierno con una crisis del agua que terminó por alcanzar al Gobierno del Estado y a los municipios. Ante la gravedad de las molestias y los daños que ha ocasionado la falta del vital líquido en los hogares y comercios, ya no existe manera de minimizar ni simular que se trata de un problema reciente. Es una crisis que lleva años gestándose, mientras las autoridades dejaron de mirar cómo el sistema se deterioraba y parecía cuestión de tiempo para que todo se viniera abajo. Cruzaron los dedos esperando que el problema le estallara al siguiente gobernante, pero les tocó enfrentarlo.

En este contexto, y ante el riesgo de una mayor confrontación ciudadana, el Segundo Informe de Gobierno de Pablo Lemus Navarro terminó reducido a un acto de trámite y entrega de documentos, sin la presentación pública del gobernador. Sin duda, esto representa un golpe político para Movimiento Ciudadano.

La crisis del agua en Jalisco no es nueva ni comenzó con el actual gobierno. Sus antecedentes se remontan a más de siete décadas de decisiones sobre el abastecimiento de la Zona Metropolitana de Guadalajara. El propio SIAPA tiene 48 años de existencia y, desde hace décadas, existen señalamientos sobre el deterioro de su infraestructura; desde 2016, las denuncias ciudadanas por agua turbia y con sedimentos se hicieron recurrentes.

No estamos frente a una contingencia inesperada, sino ante un problema estructural, con advertencias y diagnósticos que no fueron atendidos oportunamente. La mala administración, el desinterés de distintas administraciones gubernamentales y el uso indebido de los recursos públicos también forman parte de este deterioro, que permitió que el organismo se convirtiera en una caja chica y en espacios de colocación política. Los servicios públicos son, sin excusa, responsabilidad de los gobiernos; no son favores, sino obligaciones que deben garantizarse.

Y cuando su abandono ocasiona daños a las familias y a los comercios, no basta con anunciar inversiones, repartir culpas o condonar recibos: debe existir una reparación del daño, bajo el principio de responsabilidad civil, para que quienes resultaron afectados no carguen con las consecuencias de las decisiones y omisiones de las autoridades. La ciudadanía tiene derecho a recibir agua limpia, suficiente y con la presión necesaria, pero también a exigir que se responda por los daños ocasionados.

Prácticamente no existe en Jalisco otro tema que pueda ocupar las columnas de opinión que no sea esta terrible crisis del agua. Llevamos casi dos meses con el problema en el centro de la conversación pública, mientras las autoridades no han logrado contenerlo ni resolverlo. Tandeos, cambios en los calendarios de suministro y baja presión que, lejos de ayudar, provocan que el agua simplemente no llegue a las partes altas de las colonias. Ahora se suma la propuesta de condonar tres meses de servicio a 627 colonias, una iniciativa presentada ante el Congreso que todavía debe ser aprobada.

Aunque pueda parecer una medida para apagar el fuego político y social, debe entenderse únicamente como una reparación por los daños ocasionados a las familias afectadas, no como una solución a la crisis. Lo que realmente tiene que suceder es que llegue agua limpia, debidamente tratada y con presión suficiente. Solo así podrán intentar nivelar el barco naranja, porque si algo ha demostrado la historia política de Jalisco es que sus alternancias son contundentes, directas y sin contemplaciones.

LO QUE REALMENTE TIENE QUE SUCEDER ES QUE LLEGUE AGUA LIMPIA, DEBIDAMENTE TRATADA Y CON PRESIÓN SUFICIENTE. SOLO ASÍ PODRÁN INTENTAR NIVELAR EL BARCO NARANJA, PORQUE SI ALGO HA DEMOSTRADO LA HISTORIA POLÍTICA DE JALISCO ES QUE SUS ALTERNANCIAS SON CONTUNDENTES, DIRECTAS Y SIN CONTEMPLACIONES.

Y la cereza del pastel, sin dejar de hablar del SIAPA, fue el caso que terminó por exhibir el descuido y las prácticas internas del organismo: la polémica de Eli Castro, conocida públicamente como «Lady SIAPA». El asunto abrió cuestionamientos sobre los criterios de contratación, los salarios asignados, los perfiles profesionales, el uso de los recursos públicos y, sobre todo, la transparencia y la rendición de cuentas. Las investigaciones a cargo del Tribunal de Justicia Administrativa y de la Fiscalía Anticorrupción deben avanzar y llegar a una resolución.

No se trata de un episodio menor ni de una polémica que pueda dejarse en el olvido; es un asunto que merece explicaciones y consecuencias si se acreditan responsabilidades. Porque también hay una forma de corrupción en la impunidad y en la falta de resultados de las instituciones encargadas de investigar. Otro caso que alimenta el hartazgo ciudadano y que confirma que el problema del SIAPA no está únicamente en las tuberías, sino también en la manera en que se han administrado sus recursos y sus decisiones.



Por | Iván Arrazola

{ OPINIÓN }

EL SILENCIO DEL SEGUNDO INFORME

En política, el silencio también comunica. Puede expresar prudencia ante una crisis, pero también revelar la dificultad de un gobierno para explicar sus decisiones. En una época en que las redes sociales amplifican cualquier declaración, una respuesta precipitada o una explicación insuficiente pueden transformar una controversia cotidiana en un problema de credibilidad. Gobernar exige comunicar con oportunidad, reconocer errores y entender que cada anuncio genera expectativas que después deben cumplirse.

Por eso llamó la atención que el gobernador Pablo Lemus decidiera no ofrecer un mensaje con motivo de su segundo informe de gobierno. La explicación fue que prefería concentrarse en atender la crisis del agua en la Zona Metropolitana de Guadalajara. La decisión podía interpretarse como una muestra de sensibilidad ante las dificultades de miles de familias. También abrió una pregunta incómoda: ¿fue una decisión para priorizar la atención de un problema urgente o una forma de evitar la exposición pública en un momento complicado para su administración?

La pregunta adquiere sentido al observar cómo se ha comunicado el gobierno estatal desde el inicio del sexenio. Las redes sociales se han convertido en uno de los canales favoritos del mandatario para anunciar medidas, responder críticas y fijar posiciones. Su utilidad es indudable: permiten llegar directamente a la ciudadanía. El problema aparece cuando la inmediatez sustituye la explicación, cuando un video pretende cerrar una discusión que exige diálogo o cuando un anuncio se presenta como definitivo antes de aclarar sus consecuencias.

En distintas ocasiones, mensajes destinados a transmitir tranquilidad han generado nuevas dudas y expectativas que después deben corregirse. Las aclaraciones llegan cuando la inconformidad ya creció y las rectificaciones terminan ocupando el lugar de las explicaciones iniciales. La comunicación deja entonces de orientar a la ciudadanía y se convierte en una sucesión de respuestas frente a controversias que el propio discurso contribuye a alimentar.

La controversia sobre la tarjeta La Única ilustra esa dificultad. Presentada como un mecanismo para acceder a descuentos en el transporte público, la medida provocó inconformidad por las condiciones previstas para los usuarios. Ante las críticas, el gobierno modificó su postura y aclaró sus alcances. Más allá de los ajustes, el episodio mostró el costo de anunciar beneficios sin explicar desde el principio los requisitos y sus implicaciones para la población.

Algo semejante ocurrió tras la movilización del 11 de octubre. El gobernador atribuyó inicialmente la actuación policial a la presencia de presuntos grupos de choque que habrían provocado hechos violentos. Después reconoció excesos cometidos por elementos policiales. La diferencia entre ambas declaraciones puso de manifiesto el riesgo de ofrecer conclusiones anticipadas sobre hechos que requieren investigación y rendición de cuentas. En situaciones de tensión social, la responsabilidad de una autoridad consiste en esclarecer lo ocurrido, no solamente en defender su primera versión.

Los dos episodios tienen un punto en común: la distancia entre el mensaje inicial y las explicaciones posteriores. Rectificar puede ser una señal de responsabilidad, siempre que se reconozca qué falló y cómo se corregirá. Cuando las modificaciones se acumulan sin explicaciones suficientes, la discusión deja de centrarse únicamente en una medida y alcanza la confianza en la palabra del gobierno. La ciudadanía evalúa tanto los resultados como la consistencia de quienes los anuncian.

Desde esa perspectiva, el silencio alrededor del segundo informe adquiere otra dimensión. No ofrecer un mensaje puede evitar una controversia inmediata, pero también priva al gobierno de una oportunidad para ordenar su narrativa, reconocer dificultades y responder preguntas. La rendición de cuentas no debería depender del clima político ni limitarse a publicaciones dispersas. Un informe representa precisamente la ocasión de explicar qué se hizo, qué no funcionó y cuáles son los compromisos pendientes.

NO OFRECER UN MENSAJE PUEDE EVITAR UNA CONTROVERSIA INMEDIATA, PERO TAMBIÉN PRIVA AL GOBIERNO DE UNA OPORTUNIDAD PARA ORDENAR SU NARRATIVA, RECONOCER DIFICULTADES Y RESPONDER PREGUNTAS. LA RENDICIÓN DE CUENTAS NO DEBERÍA DEPENDER DEL CLIMA POLÍTICO NI LIMITARSE A PUBLICACIONES DISPERSAS.

Existe, además, una distancia entre los logros anunciados y la experiencia cotidiana de muchos ciudadanos. Las inversiones en movilidad, transporte, educación o infraestructura pueden expresarse en cifras importantes, pero su significado político depende de que produzcan mejoras perceptibles. Para quien enfrenta traslados difíciles, interrupciones del suministro de agua o servicios deficientes, la propaganda resulta insuficiente. No basta con comunicar cuánto se invirtió; también es necesario explicar qué cambió y por qué persisten los problemas.

El segundo informe debió ser una oportunidad para contrastar promesas con resultados y para escuchar las inquietudes que las cifras oficiales no siempre reflejan. Renunciar al mensaje no elimina esas preguntas ni sustituye la obligación de responderlas. Atender la crisis del agua y rendir cuentas sobre el conjunto de la administración no son tareas incompatibles: ambas forman parte de la responsabilidad de gobernar.

Al final, el silencio del segundo informe habla tanto de lo que se decidió callar como de lo que todavía falta explicar. En política, evitar un discurso puede reducir el riesgo de una polémica pasajera, pero no resuelve la distancia entre el gobierno y la ciudadanía. Porque cuando las explicaciones faltan, el silencio también termina haciendo ruido.

OPINIÓN



Por | Gerardo Rico

{ OPINIÓN }

EL NUEVO ESPECTRO POLÍTICO DE EU

Sin duda alguna las elecciones intermedias del pasado 3 de noviembre en Estados Unidos nos dejaron una lección: cuando los ciudadanos se hartan de un estilo de gobierno, se hace efectiva la democracia, y vaya que salieron a votar

Una administración que en tan solo dos años llevó a la debacle electoral al partido Republicano y caracterizada por su racismo y considerarse una raza supremacista. Aún se recuerdan frases de elogio como: "la buena genética" durante un mitin encabezado por Donald Trump, donde asistió una multitud mayoritariamente blanca en su campaña del 2024 y apoyado por su base partidaria Make América Great Again (MAGA), es decir "Hagamos que Estados Unidos vuelva a ser grande".

CONTROVERSIAS

Política migratoria y deportaciones con el famoso ICE, donde se considera que hasta el momento han sido separados 200 mil niños de sus familiares; economía, aranceles e inflación, en los que se impusieron aranceles a decenas de países incluidos sus socios comerciales México y Canadá, las presiones sobre instituciones como la Reserva Federal han generado incertidumbre en los mercados, incrementos en la inflación proyectada y desaceleración en ciertos sectores manufactureros.

Recortes en asistencia y cooperación, se originó el desmantelamiento y la suspensión de fondos de la Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional (USAID), recortes significativos en el Departamento de Educación, medidas que críticos y organizaciones consideran perjudiciales para la ayuda humanitaria global y la educación pública. Debilitamiento institucional y tensiones judiciales: Se han documentado enfrentamientos verbales y desacatos o desafíos directos a fallos de jueces federales y tribunales, además de procesos de purga en la burocracia federal y el aparato militar.

Y por si todo esto no fuera suficiente, el presidente Donald Trump tiene problemas legales personales y enfrenta múltiples procesos judiciales, entre ellos el caso por falsificación de registros comerciales en Nueva York (por el cual fue declarado culpable de 34 delitos), investigaciones federales por el manejo de documentos clasificados en Mar-a-Lago, Florida y causas relacionadas con los sucesos del 6 de enero de 2021, en el asalto al Capitolio. Sin dejar de mencionar su implicación en el caso de Jeffrey Epstein, donde aparece en múltiples videos con mujeres menores de edad y se le acusa de pederasta.

Todo esto le cobró factura el martes 3 de noviembre y originó un nuevo rostro político en la Unión Americana, perdió la mayoría en la Cámara de Representantes, equivalente para nosotros a la Cámara de Diputados y en el Senado, además las dos principales economías estatales del vecino país quedaron en manos del partido Demócrata: California y Texas.

SORPRESAS TE DA LA VIDA…

Ni en sus peores sueños el mandatario de los Estados Unidos imaginó que la segunda parte de su segundo mandato tendrá que lidiar con la oposición en Washington, además de ver como llegan al poder personas como Aber Kawas, primera americana palestina elegida para la legislatura de Nueva York y primera mujer musulmana en esta posición. Ni que decir de Abbul El-Sayed, primer musulmán en el Senado de los Estados Unidos por Michigan.

Podemos hablar de Deb Haalnad, primera gobernadora de origen indígena en el vecino país del norte gobernará Nuevo México. Keisha Lance primera gobernadora negra en Georgia ó de Chris Pappa, quien es abiertamente gay y ganó un escaño en el Senado por el estado de Nuevo Hampshire, así mismo podemos mencionar a David Cromwell primer gobernador negro en Wisconsin; Bentley Hueding, primera persona trans y no binaria en la legislatura de Georgia.

El nuevo rostro político de Estados Unidos contempla también a Ilhan Omar, primera mujer de origen somalí en reelegirse para la Cámara de Representantes por Minnesota. Raisha Tlaib primera palestina-americana reelecta en la Cámara de Representantes por Michigan y no debemos dejar de mencionar a la nueva gobernadora de Texas, un bastión cien por ciento republicano y doblegado por la demócrata de origen mexicano Gina Hinojosa, además de Javier Becerra de madre tapatía y nuevo gobernador de California.

EN EL NUEVO ESPECTRO POLÍTICO EN LA UNIÓN AMERICANA, MÉXICO DEBERÁ ANALIZAR SI PODRÍA LIMITAR LA FLEXIBILIDAD DE LA CASA BLANCA EN POLÍTICA COMERCIAL, ADEMÁS DE ATENDER POSIBLES AVANCES EN REFORMAS MIGRATORIAS Y EL MERCADO LABORAL CON EL NUEVO CONGRESO ANTE LAS REMESAS Y EL EMPLEO.

Considerado con trastorno de personalidad narcisista, narcisismo maligno y alto grado de extraversión y baja amabilidad, el mandatario de los Estados Unidos afirmó que él no estuvo en las boletas electorales y por eso perdió su partido, aunque después atribuyó la derrota a la guerra con Irán, país que destruyó sus principales bases militares en medio oriente y aún no sabemos el número real de soldados muertos.

Para México, las elecciones intermedias de Estados Unidos significan un replanteamiento en su relación con la Unión Americana pues tendrá que identificar nuevos espacios de negociación con el ala demócrata en el Congreso norteamericano. Aquí se debe replantear la estrategia diplomática mexicana para tratar sobre el T-MEC, pues el Congreso juega un papel muy importante y se espera reconsidere la relación con México y Canadá.

En el nuevo espectro político en la Unión Americana, México deberá analizar si podría limitar la flexibilidad de la Casa Blanca en política comercial, además de atender posibles avances en reformas migratorias y el mercado laboral con el nuevo Congreso ante las remesas y el empleo tanto en nuestro país como en Estados Unidos.



Por | Francisco Junco

{ ¿Y SI PLATICAMOS…? }

LEMUS Y EL INFORME QUE NO QUISO DAR

Hay decisiones políticas que terminan diciendo mucho más de lo que sus protagonistas imaginan. Pablo Lemus decidió no realizar un acto público para presentar su segundo informe de gobierno. La explicación fue que había asuntos más importantes que atender, particularmente la crisis del agua. Y sí, seguramente los hay. Pero en política las decisiones también tienen consecuencias, y ésta terminó abriendo una discusión que el gobernador quizá quería evitar: ¿cómo están realmente sus primeros dos años de gobierno?

No voy a comprar completa la narrativa de la oposición, pero tampoco la del oficialismo. Sería demasiado sencillo decir que todo está mal porque el agua no llega como debería, o que todo marcha bien porque existen inversiones, proyectos y acuerdos con la Federación. Gobernar exige algo más que presentar cifras y repartir responsabilidades. Exige resultados que puedan comprobarse en la vida cotidiana de los ciudadanos.

El segundo informe tiene luces que no deben ignorarse. Hay inversión productiva, proyectos de infraestructura, apuestas en materia de salud, educación y desarrollo regional. Incluso desde las voces críticas se reconocen algunos de esos avances. El problema es que los resultados positivos no alcanzan para borrar los pendientes, y los pendientes ya tienen un peso político que difícilmente puede esconderse detrás de una presentación de cifras.

El agua es el mejor ejemplo. Lemus recibió un problema acumulado durante varias administraciones, eso es cierto. Pero también es cierto que Movimiento Ciudadano lleva años gobernando Jalisco. No se puede reclamar que los ciudadanos entiendan la herencia recibida y, al mismo tiempo, pedirles que no cuestionen lo que se ha hecho con ella.

Aquí está una de las contradicciones de este segundo año, el gobierno presume inversiones y acuerdos para resolver el problema hidráulico, pero mientras las obras llegan a su ejecución y maduración, las familias necesitan abrir la llave y recibir agua en condiciones adecuadas. No dentro de dos años, no cuando termine el nuevo acueducto, no cuando se concluya la infraestructura anunciada. Hoy.

Y hay otro asunto que me parece importante, que es la crisis del agua dejó de ser exclusivamente un problema técnico para convertirse en un problema político. La salida del secretario general, las diferencias con el Gobierno federal, los cuestionamientos sobre el SIAPA y la discusión sobre el modelo de financiamiento de las obras fueron sumando elementos a una situación que terminó por rebasar la explicación de que se trata de un rezago histórico.

Pero no es el único frente. Las desapariciones, la seguridad, la movilidad y los acontecimientos relacionados con las manifestaciones también forman parte de la evaluación. Tonatiuh Bravo Padilla, desde Hagamos, plantea una preocupación que merece atención, la combinación de incertidumbre sobre el agua, problemas de seguridad y cuestionamientos en derechos humanos puede afectar la confianza de quienes buscan invertir en Jalisco. No es un asunto menor para un estado que presume su capacidad de atraer capital y generar empleos.

En el Congreso, el PAN cuestiona que Movimiento Ciudadano pretenda seguir responsabilizando a gobiernos anteriores; Morena reclama que el gobernador debe escuchar también cuando hay inconformidad, y Hagamos habla de un balance deficitario. Son posiciones políticas, naturalmente, pero no por eso deben descartarse. La obligación del gobierno es responder con información, datos y resultados, no solamente con descalificaciones a sus críticos.

Del otro lado, Gaby Cárdenas y Mirza Flores defienden que Lemus está enfrentando problemas históricos, que hay coordinación con la Federación y que las inversiones permitirán avanzar. También tienen un argumento que debe considerarse, donde ningún gobierno resuelve en dos años los rezagos de décadas. Pero esa explicación tampoco puede convertirse en una licencia para posponer indefinidamente las soluciones.

EL AGUA ES EL MEJOR EJEMPLO. LEMUS RECIBIÓ UN PROBLEMA ACUMULADO DURANTE VARIAS ADMINISTRACIONES, ESO ES CIERTO. PERO TAMBIÉN ES CIERTO QUE MOVIMIENTO CIUDADANO LLEVA AÑOS GOBERNANDO JALISCO.

Y aquí entra otro elemento, que es la comunicación política. Durante años, Pablo Lemus ha sabido construir presencia, mantener contacto con los medios y proyectar una imagen de cercanía. Sin embargo, cuando los problemas se acumulan, la comunicación deja de ser suficiente. No hay estrategia de imagen que pueda sustituir el funcionamiento de un servicio público. El ciudadano no evalúa al gobierno por la cantidad de mensajes que recibe, sino por lo que ocurre en su colonia, en su calle y en su casa.

Por eso creo que el gobernador necesita entender que la rendición de cuentas no es una ceremonia, tampoco un evento para recibir aplausos. Es una obligación política que debe ejercerse incluso cuando las cosas no salen como estaban previstas. Explicar los errores no debilita necesariamente a un gobierno; ocultarlos o minimizar sus consecuencias sí puede profundizar la desconfianza.

Lemus todavía tiene cuatro años por delante. Tiempo para corregir decisiones, recomponer relaciones políticas, fortalecer al SIAPA y demostrar que los acuerdos anunciados se traducirán en agua de calidad y suministro suficiente. También para atender los otros problemas que no pueden quedarse en segundo plano.

Al final, el gobernador decidió no presentar su informe ante un auditorio. Sin embargo, los ciudadanos llevan meses presentándole el suyo cada vez que abren una llave y no reciben el servicio que esperan.

Y si platicamos… quizá ésa sea la parte más importante que debe escuchar el gobernador, un informe puede entregarse en el Congreso, pero la evaluación de un gobierno se hace todos los días, en la calle y en los hogares de Jalisco.

ACTUALIDAD

>SE ABRIÓ LA PUERTA: HAY QUE PREPARARSE

ACUERDO MÉXICO–UNIÓN EUROPEA: COMPETIR CON VALOR AGREGADO

- **EL ACCESO AL MERCADO EUROPEO DEPENDERÁ DE CUMPLIR Y DEMOSTRAR ESTÁNDARES DE CALIDAD, INOCUIDAD, SOSTENIBILIDAD Y TRAZABILIDAD.**
- **LA TRAZABILIDAD Y LAS CERTIFICACIONES PUEDEN CONVERTIRSE EN ACTIVOS PARA GENERAR CONFIANZA Y ABRIR OPORTUNIDADES COMERCIALES.**
- **LA TRANSFORMACIÓN DE MATERIAS PRIMAS EN ALIMENTOS E INGREDIENTES ESPECIALIZADOS PUEDE ELEVAR EL VALOR DE LAS EXPORTACIONES MEXICANAS.**
- **LAS PEQUEÑAS EMPRESAS PODRÍAN COMPARTIR COSTOS DE TECNOLOGÍA, LABORATORIOS Y CERTIFICACIÓN MEDIANTE ASOCIACIONES DE PRODUCTORES.**
- **EUROPA REPRESENTA UN MERCADO Y TAMBIÉN UNA FUENTE DE TECNOLOGÍA, INVERSIÓN E INNOVACIÓN PARA LA AGROINDUSTRIA MEXICANA.**

Por **Alberto Gómez R.**
(Parte 2)



El acuerdo comercial abre oportunidades para la agroindustria mexicana, que deberá cumplir los estándares europeos y competir con productos de mayor valor agregado.

La reducción de aranceles puede facilitar el acceso, pero no elimina las normas europeas. La Comisión Europea señala expresamente que los productos mexicanos que ingresen al mercado europeo deberán cumplir las normas de la Unión Europea en materia de seguridad del consumidor, salud animal y vegetal, seguridad alimentaria y organismos genéticamente modificados. El acuerdo también reafirma el principio precautorio y el derecho de la Unión Europea a establecer estándares elevados de protección. (European Commission, 2026). (policy.trade.ec.europa.eu)

Este punto merece especial atención. Un arancel puede desaparecer de una tabla aduanera. Una norma sanitaria no desaparece por la existencia de un tratado. La empresa que desee vender en Europa necesita demostrar que cumple las reglas aplicables a su producto. Por eso, el verdadero desafío puede desplazarse del arancel al cumplimiento.

TRAZABILIDAD: DEL CAMPO AL CONSUMIDOR

La trazabilidad será cada vez más importante. El comprador europeo puede requerir información sobre el origen de una materia prima, los procesos utilizados, las condiciones de producción, los ingredientes, los lotes y la cadena logística.

El Reglamento europeo sobre productos libres de deforestación constituye un ejemplo particularmente claro. La regulación comenzará a aplicarse a grandes y medianos operadores a partir del 30 de diciembre de 2026 y a micro y pequeños operadores, con las excepciones previstas, a partir del 30 de junio de 2027. Entre los productos incluidos se encuentran materias primas como café, cacao, ganado, soya, palma y caucho. (European Commission, 2026). (environment.ec.europa.eu)

Para una empresa mexicana vinculada a una de esas cadenas, la pregunta ya no será únicamente: ¿Puede producir el producto?

Tendrá que responder también: ¿Puede demostrar de dónde proviene?

La trazabilidad comienza así a convertirse en un activo comercial.

LA CERTIFICACIÓN COMO ACTIVO ESTRATÉGICO

Aquí aparece uno de los elementos que puede modificar profundamente la competitividad de las empresas mexicanas. Una certificación no debe confundirse automáticamente con un requisito legal. Algunas certificaciones son voluntarias y otras pueden ser solicitadas por determinados compradores, cadenas comerciales, socios industriales o mercados.

Sin embargo, los sistemas de gestión internacionalmente reconocidos pueden contribuir a construir confianza.

ISO 9001, por ejemplo, establece requisitos para sistemas de gestión de calidad y su edición 2026 enfatiza el contexto de la organización, liderazgo, planificación, gestión de riesgos y oportunidades y mejora continua. La certificación no es obligatoria por la propia norma. (International Organization for Standardization, 2026). (iso.org)

ISO 22000 se orienta específicamente a sistemas de gestión de inocuidad alimentaria y puede aplicarse a organizaciones de toda la cadena alimentaria, desde productores e ingredientes hasta fabricantes, almacenamiento, transporte, distribución y servicios relacionados. La norma permite demostrar capacidad sistemática para identificar y controlar peligros de inocuidad. (International Organization for Standardization, 2018/2026). (iso.org)

ISO 14001, por su parte, proporciona un marco para sistemas de gestión ambiental y puede ayudar a las organizaciones a estructurar procesos destinados a gestionar sus impactos ambientales.

La importancia estratégica reside en que estas herramientas pueden convertir procesos internos en evidencia verificable de capacidad.

COSMOS Y LA TRANSFORMACIÓN DE MATERIAS PRIMAS AGRÍCOLAS

El caso COSMOS permite observar una oportunidad todavía más sofisticada.

COSMOS es un estándar específico para productos cosméticos naturales y ecológicos y para determinadas materias primas destinadas a ese sector. Su sistema distingue, entre otras categorías, materias primas COSMOS CERTIFIED, con contenido orgánico, y COSMOS APPROVED, correspondientes a materias primas no orgánicas aprobadas para utilizarse en cosméticos certificados. (COSMOS-standard AISBL, 2026). (cosmos-standard.org)

La importancia para México no consiste en considerar COSMOS como un requisito general del comercio agroalimentario. No lo es. La importancia está en lo que representa como modelo de creación de valor.

Una materia prima agrícola puede transformarse en un ingrediente especializado para una industria internacional. Un cultivo puede dejar de competir exclusivamente como commodity y comenzar a competir como ingrediente certificado.

Un productor de plantas aromáticas, aceites, extractos o materias primas naturales puede integrarse a una cadena industrial de mayor valor.

COSMOS muestra cómo la certificación especializada puede funcionar como puente entre agricultura, transformación, cosmética, sostenibilidad y mercados internacionales. El estándar reporta actualmente más de 31,100 productos certificados COSMOS ORGANIC o COSMOS NATURAL en 80 países, además de más de 11,800 materias primas COSMOS CERTIFIED y más de 11,400 COSMOS APPROVED. (COSMOS-standard AISBL, 2026). (cosmos-standard.org)

La lección para México resulta clara: el futuro de la agroindustria puede encontrarse tanto en los alimentos como en los ingredientes de alto valor.

LAS PYMES FRENTE AL DESAFÍO EUROPEO

Una de las mayores oportunidades y, al mismo tiempo, uno de los mayores riesgos consiste en la participación de las pequeñas y medianas empresas.

Una gran empresa puede disponer de departamentos de comercio exterior, calidad, regulación, finanzas, logística y propiedad intelectual. Una pequeña empresa normalmente no tiene esa estructura.

El AGM incluye disposiciones orientadas a facilitar la participación de pequeñas empresas mediante procedimientos y condiciones más transparentes. La Comisión Europea señala que el acuerdo incorpora beneficios específicos para pequeñas empresas mediante simplificación de estándares y procedimientos. (European Commission, 2026). (policy.trade.ec.europa.eu)

Pero un texto jurídico favorable no elimina automáticamente las limitaciones operativas.

Una PYME mexicana seguirá necesitando capacidad productiva, documentación, certificación cuando corresponda, capital de trabajo, logística, conocimiento del mercado y capacidad para responder a compradores internacionales. Por ello, la internacionalización de las PYMES requerirá ecosistemas de apoyo.

EL PAPEL DE LAS ASOCIACIONES DE PRODUCTORES

Una posibilidad especialmente interesante consiste en desarrollar modelos asociativos.

Un pequeño productor difícilmente puede financiar individualmente un laboratorio, un sistema sofisticado de trazabilidad, un equipo de comercio exterior o una certificación compleja. Una organización de productores puede distribuir esos costos entre varios participantes.

El modelo podría estructurarse alrededor de:

producción - organización - trazabilidad colectiva - control de calidad - transformación - certificación - marca - exportación.

Esto permitiría que productores pequeños participaran en cadenas de mayor valor sin tener que reproducir individualmente toda la infraestructura empresarial de una gran corporación.

El reto consistiría en construir organizaciones capaces de garantizar estándares homogéneos.

EUROPA COMO MERCADO Y SOCIO TECNOLÓGICO

La relación México–UE también puede interpretarse desde otra perspectiva.

Europa no solamente representa consumidores. Representa conocimiento, tecnología, capital, maquinaria, sistemas de gestión, investigación y desarrollo.

La Comisión Europea señala que el acuerdo facilita nuevas oportunidades de inversión y servicios en sectores como finanzas, telecomunicaciones, transporte, servicios ambientales y comercio digital. También incorpora disposiciones destinadas a asegurar cadenas de suministro de materias primas relevantes para las transiciones verde y digital. (European Commission, 2026). (policy.trade.ec.europa.eu)

Para la agroindustria mexicana, esto puede traducirse en oportunidades para incorporar tecnología europea en riego, automatización, procesamiento, refrigeración, empaques, eficiencia energética, gestión ambiental y trazabilidad.

La relación puede ser, por tanto: México exporta productos y también importa conocimiento. Pero una relación más sofisticada podría ser: México y Europa desarrollan conjuntamente productos, procesos, tecnologías y cadenas de valor.

UNA OPORTUNIDAD PARA LA INNOVACIÓN

El AGM adquiere mayor importancia cuando se combina con innovación.

La innovación puede producirse en el campo, pero también después de la cosecha. Puede aparecer en:

- nuevos productos;
- nuevos ingredientes;
- nuevos empaques;
- procesos de conservación;
- sistemas de trazabilidad;
- modelos logísticos;
- tecnologías de riego;
- inteligencia artificial;
- biotecnología;
- aprovechamiento de residuos;
- productos funcionales;
- cosmética natural;
- ingredientes especializados.

El verdadero potencial aparece cuando innovación y comercio internacional se encuentran. Un producto innovador sin mercado puede fracasar. Un mercado abierto sin productos diferenciados puede generar solamente competencia. La combinación de ambos puede crear valor.

LOS RIESGOS QUE DEBEN RECONOCERSE

El AGM no elimina los riesgos. El primero es la competencia. La apertura permitirá que productos europeos ingresen con mejores condiciones al mercado mexicano.

El segundo es la capacidad de cumplimiento. Una empresa que no pueda demostrar calidad, inocuidad, trazabilidad o sostenibilidad puede encontrar dificultades para acceder a determinadas cadenas.

El tercero es el financiamiento. La modernización productiva requiere inversión.

El cuarto es la infraestructura. No tiene sentido producir para Europa si la cadena de frío, transporte, almacenamiento o logística no puede garantizar las condiciones requeridas.

El quinto es la concentración empresarial. Existe el riesgo de que los beneficios sean capturados principalmente por empresas con suficiente capital para invertir en certificaciones, tecnología y comercialización.

El sexto es el riesgo de interpretar el acuerdo como sustituto de una estrategia. Un tratado puede abrir una puerta. No puede construir por sí mismo la empresa que cruzará esa puerta.

LA OPORTUNIDAD DE DIVERSIFICAR

La relación con Europa debe interpretarse como una estrategia de diversificación, no como sustitución del mercado estadounidense.

Estados Unidos continuará siendo fundamental para la agroindustria mexicana debido a su proximidad, integración productiva y dimensión. Pero una empresa que pueda vender en Estados Unidos, Europa y otros mercados tendrá una estructura de riesgo diferente a otra que dependa de un solo destino.

La diversificación también genera aprendizaje. Los requisitos europeos pueden obligar a una empresa mexicana a elevar sus sistemas de calidad. Esos sistemas pueden mejorar posteriormente su desempeño en otros mercados. La experiencia exportadora puede convertirse en una capacidad acumulativa.

EL AGM COMO ACELERADOR DE TRANSFORMACIÓN

La interpretación más interesante del acuerdo aparece cuando se observa desde una perspectiva prospectiva.

El AGM puede convertirse en un acelerador de transformación si las empresas mexicanas utilizan la apertura para desarrollar capacidades que permanecerán incluso si cambian las condiciones comerciales.

Una empresa que invierte en trazabilidad no solamente se prepara para Europa. Una empresa que desarrolla ISO 22000 no solamente mejora sus posibilidades de vender en un mercado. Una empresa que desarrolla eficiencia hídrica no solamente responde a una regulación ambiental. Una empresa que utiliza inteligencia artificial no solamente mejora una cosecha. En todos los casos está construyendo capacidades transferibles. Eso constituye el verdadero valor estratégico.

¿QUÉ EMPRESAS ESTARÁN MEJOR PREPARADAS?

No existe una única fórmula.

Pero determinadas características adquirirán mayor importancia:

- Las empresas que conozcan sus costos reales.
- Las que tengan procesos estandarizados.
- Las que puedan demostrar calidad.
- Las que conozcan su cadena de suministro.
- Las que dispongan de trazabilidad.
- Las que sepan qué mercado están atendiendo.
- Las que comprendan las regulaciones aplicables.
- Las que tengan capacidad financiera para invertir.
- Las que desarrollen productos diferenciados.
- Las que puedan innovar.
- Y las que sepan anticipar cambios.

La competitividad internacional dejará de ser únicamente una característica del producto. Será una característica de la organización que lo produce.

EL PAPEL DE LA PROSPECTIVA ESTRATÉGICA

El horizonte del AGM no debería limitarse al momento de entrada en vigor de sus disposiciones.

- La empresa que tome decisiones hoy debe preguntarse qué ocurrirá durante los próximos cinco, diez o quince años.
- ¿Qué regulaciones europeas pueden modificar su mercado?
- ¿Qué productos pueden sustituir al actual?
- ¿Qué tecnologías pueden reducir costos?
- ¿Qué nuevos competidores pueden aparecer?
- ¿Qué sucederá con el agua?
- ¿Qué ocurrirá con los costos logísticos?
- ¿Qué mercados crecerán?
- ¿Qué atributos valorará el consumidor?
- ¿Qué nuevas certificaciones adquirirán importancia?
- ¿Qué productos mexicanos podrían convertirse en ingredientes para industrias que hoy ni siquiera participan de la cadena?

Estas preguntas pertenecen al ámbito de la prospectiva. El AGM puede abrir oportunidades actuales. La prospectiva permite identificar oportunidades que todavía no son evidentes.

UNA VENTANA QUE EXIGE PREPARACIÓN

El Acuerdo Global Modernizado México–Unión Europea constituye una oportunidad importante para la agroindustria mexicana, pero su verdadero alcance dependerá de lo que ocurra después de la firma.

- El tratado puede reducir barreras.
- Puede facilitar comercio.
- Puede ampliar inversión.
- Puede proteger propiedad intelectual.
- Puede generar nuevas oportunidades para PYMES.
- Puede mejorar las condiciones de acceso a determinados productos.

Pero ninguna de esas posibilidades garantiza por sí misma una mayor competitividad. La ventaja surgirá cuando México transforme esas condiciones jurídicas en capacidades empresariales.

La agroindustria mexicana tendrá que producir con mayor eficiencia, transformar con mayor inteligencia, certificar cuando sea estratégico, demostrar trazabilidad, desarrollar marcas, invertir en tecnología y comprender profundamente al consumidor europeo.

La oportunidad más importante quizá no consista en vender más de lo que México ya produce. Puede consistir en producir cosas diferentes, con mayor valor y para mercados que todavía no se están atendiendo suficientemente.

El acuerdo abre la puerta, pero la competitividad debe construirse

El Acuerdo Global Modernizado representa una nueva etapa en la relación entre México y la Unión Europea. Para México, representa una oportunidad de diversificación comercial en un momento en que la concentración de mercados adquiere mayor relevancia geopolítica. Para la agroindustria, representa la posibilidad de ampliar el acceso a uno de los mercados más sofisticados del mundo. Pero también representa una prueba. La competencia europea aumentará. Las exigencias de calidad, inocuidad, trazabilidad y sostenibilidad continuarán siendo elevadas. Los consumidores exigirán mayor información. Las empresas tendrán que demostrar lo que hacen.

La tecnología seguirá modificando los procesos productivos. La certificación podrá convertirse en un mecanismo de confianza y diferenciación. La innovación permitirá transformar materias primas en productos de mayor valor. Y la capacidad de anticipación será cada vez más importante.

La cuestión fundamental, por tanto, no consiste en preguntarse si el AGM es bueno o malo para la agroindustria mexicana. La pregunta correcta es otra:

¿Qué capacidades necesita desarrollar México para convertir el nuevo marco comercial en una ventaja competitiva sostenible?

La respuesta no se encuentra exclusivamente en los aranceles. Se encuentra en la productividad, la innovación, la tecnología, el agua, la logística, la calidad, la certificación, la trazabilidad, el financiamiento, la organización empresarial y el conocimiento de los mercados.

El acuerdo puede abrir una puerta. Pero detrás de esa puerta existe un mercado altamente competitivo. México tendrá que decidir qué productos quiere llevar, qué empresas pueden producirlos, qué tecnología necesita incorporar, qué estándares deberá cumplir y qué valor puede capturar. El verdadero desafío no será llegar a Europa una vez.

Será construir la capacidad para permanecer, crecer y competir en Europa durante las próximas décadas.

Y esa capacidad no dependerá únicamente de la existencia de un tratado. Dependerá de la capacidad evolutiva de la propia agroindustria mexicana.

La última pieza de esta serie llevará precisamente esa reflexión un paso más adelante: ¿cómo podría ser la agroindustria mexicana de 2030–2040 si consigue integrar prospectiva, innovación, inteligencia artificial, certificación, bioeconomía y nuevas cadenas globales de valor?

OPINIÓN

El hablantín expresidente Vicente Fox, quien reiteradamente da muestras de su antipatía -aversión- por la 4T, hizo unas declaraciones que han vuelto de actualidad ese tema del fraude cometido en 2006, cuando resultó "haiga sido como haiga sido" presidente el panista michoacano Felipe Calderón, según la desvergonzada propia expresión de éste.

Fox reconoció haber intervenido en el multicitado proceso electoral de 2006 para decididamente auspiciar el triunfo de su correligionario Felipe Calderón y de esa forma mantener al Partido Acción Nacional (PAN) en la presidencia; sin ambages exclamó: "Gana Calderón o lo puedo decir aquí, hice que ganara Calderón, aunque no es muy democrático decir eso".

>A CONFESIÓN DE PARTE...

FOX Y LA SOMBRA DEL FRAUDE ELECTORAL

Por **Pedro Vargas Avalos**



Vicente Fox aplaude durante la toma de protesta de Felipe Calderón. Las recientes declaraciones del exmandatario reavivaron la polémica sobre los comicios de 2006.

Las elecciones presidenciales celebradas - domingo 2 de julio- en 2006, han sido fuente pródiga de opiniones y revelaciones. El eje de esa jornada es: hubo o no hubo fraude electoral.

La mayoría del pueblo mexicano sostiene que si hubo defraudación y además, es incuestionable que irregularidades en el proceso si se registraron. El propio Tribunal Electoral del Poder Judicial de la Federación reconoció, en su dictamen final, que las intromisiones en campaña del entonces presidente Vicente Fox, las campañas de organismos empresariales y grupos adversarios a la izquierda, acreditaron que la equidad de la contienda fue desfavorable al candidato de la Coalición Por el Bien de Todos y el Frente Amplio Progresista, que fue Andrés Manuel López Obrador (AMLO).

Expertos de la UNAM reconocieron inconsistencias de origen en el Programa de Resultados Electorales Preliminares (PREP), tales como un comportamiento de captura atípico y fallas en la distribución de dígitos. Finalmente se denunció la aparición de boletas en basureros, la apertura ilegal de paquetes electorales antes del conteo oficial y múltiples errores aritméticos en miles de actas, por lo que se insistió en que se abrieran los paquetes para hacer conteo voto por voto y casilla por casilla, lo cual se negó por la autoridad electoral, la cual admitió se revisara solo un 8% porción en que, se demostró, había sufragios mayoritariamente a favor de AMLO.

El entonces IFE estaba encabezado por Luis Carlos Ugalde, un mediano personaje que había llegado a ese cargo por presiones del priismo y de Elba Ester Gordillo, según él mismo confiesa en su libro "Así lo viví". Ahora pregona -sin mucho crédito- ser analista de la materia electoral y cuestiones de la democracia.

Los que defienden los resultados oficiales de aquella elección, se basan precisamente en datos del IFE, del TEPJF y en opiniones de parciales al prianismo o miembros de las oposiciones del lopezobradorismo. Como ejemplo de estos, está lo que escribió Ciro Murayama, entonces -2022- consejero electoral unido al presidente del organismo Lorenzo Córdova Vianello, ambos preclaros anti cuatro T.

El antedicho personaje, afirma que AMLO y sus simpatizantes afirman cada que pueden lo referente al fraude de 2006, con la idea de que, si repiten tal supuesto, al final será verdad y enfatiza Murayama: "La historia trágica del siglo XX alerta del peligro de dar carta de credibilidad a las mentiras repetidas". Tras esas afirmaciones, añade: "el fraude electoral fue desterrado de la vida política de México hace décadas gracias al diseño de normas e instituciones en las que participaron todas las fuerzas políticas". (El País,11-II-2022).

En días recientes, el hablantín expresidente Vicente Fox, quien reiteradamente da muestras de su antipatía -aversión- por la 4T, hizo unas declaraciones que han vuelto de actualidad ese tema del fraude cometido en 2006, cuando resultó "haiga sido como haiga sido" presidente el panista michoacano Felipe Calderón, según la desvergonzada propia expresión de éste. La entrevista del expresidente fue realizada por el periodista español Juan Luis Cebrián para el medio digital The Objective y se publicó el 1 de noviembre pasado, recibiendo amplia difusión de inmediato.

Lo sustancial de esa conversación es que el guanajuatense Fox reconoció haber intervenido en el multicitado proceso electoral de 2006 para decididamente auspiciar el triunfo de su correligionario Felipe Calderón y de esa forma mantener al Partido Acción Nacional (PAN) en la presidencia; sin ambages exclamó: "Gana Calderón o lo puedo decir aquí, hice que ganara Calderón, aunque no es muy democrático decir eso".

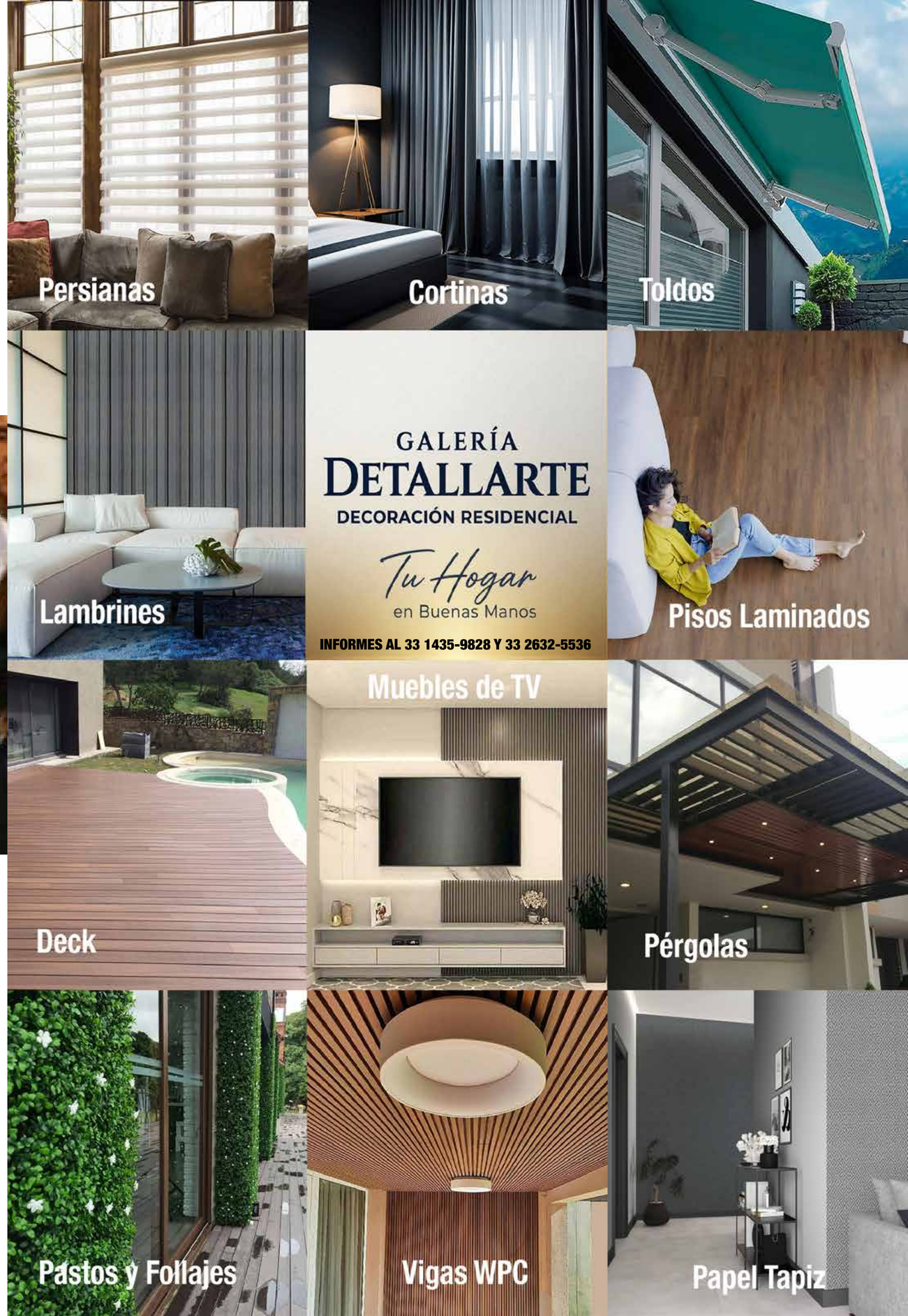
El exmandatario fue todavía más lejos: reconoció que llegó a plantear públicamente que no entregaría el poder a un presidente electo de otro partido, llegando a la barbaridad de comparar la sucesión presidencial con la administración de una empresa, en la que, dijo este bocón, el dueño decide a quién dejarle las riendas.

Las reacciones no se dejaron esperar y hubo lluvia de opiniones, las más de ellas condenando las palabras foxianas. En la conferencia presidencial matutina del día 2, en la que se compartió un audio de esa entrevista, se le pidió a la Presidenta Claudia Sheinbaum -CSP- su opinión sobre las afirmaciones de marras; tras escucharlas, la mandataria calificó como terribles sus revelaciones, precisando: "Hoy Fox afirma dos cosas terribles: uno, que participó en la elección de 2006, y dos, que gobernar México es como dirigir una empresa y que es un negocio. ¿Cómo que es un negocio? Sí, para ellos era un negocio, para los hijos de Marta Sahagún, para todos ellos era un negocio".

Como lo manifestado por el expresidente es indefendible, el líder del panismo nacional, Jorge Romero, pintó su raya, subrayando que las declaraciones de Fox son estrictamente personales y no reflejan la postura del partido; su instituto blanquiazul, claro que sigue en su postura de que el triunfo calderoniano fue constitucional. Sin embargo, sobre la conducta actual de Fox, rápidamente aclaró: "...el PAN -dice-, Fox a quien trajimos a que nos ayudara a la elección que sigue -2027-, ya mejor nos deslindamos de él porque habla demasiado".

Otros opinadores consideran que, ante tan crudas afirmaciones, el PAN busca mitigar el costo político y desmarcar la legitimidad del gobierno de Felipe Calderón de los comentarios del expresidente. Muchos comentaristas políticos coinciden en que esas declaraciones le otorgaron "armas narrativas" inmediatas a Morena y a la presidenta Claudia Sheinbaum para justificar su movimiento de transformación frente al pasado amargo del neoliberalismo, encarnado por el prianismo, sistema que propiamente inició con Miguel de la Madrid en diciembre de 1982 y concluyó en 2018 con Enrique Peña Nieto.

Como quiera que sea, Vicente Fox, el fallido timonel de la transición democrática mexicana, sujeto deslenguado, frívolo y deshonesto, lo que ha logrado con sus recientes declaraciones sobre los comicios presidenciales del 2006, fue testificar que quien lo sucedió lo hizo mediante el fraude, por lo que, sabiendo que la confesión es la reina de las pruebas, se debe aplicar el principio jurídico de que, "A confesión de parte, relevo de pruebas".



OPINIÓN

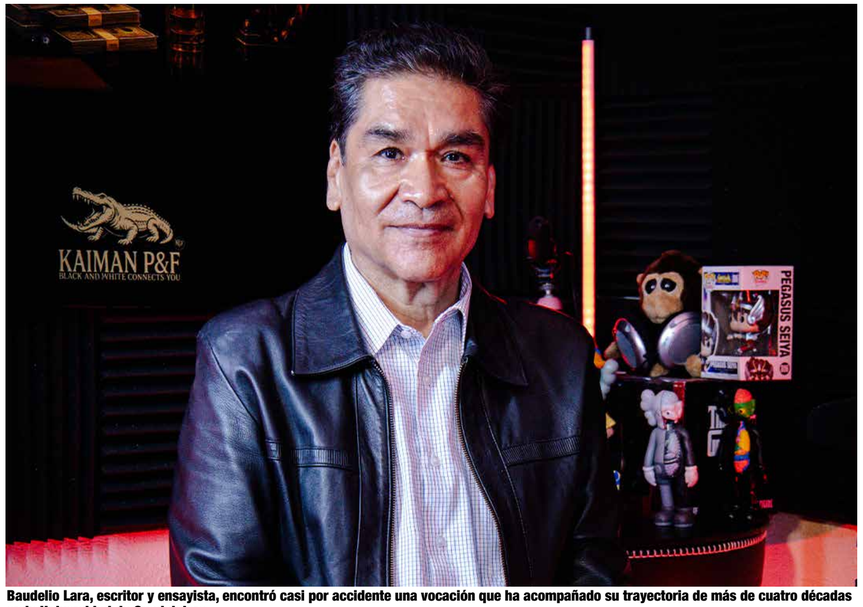


Por | Luis Ignacio Arias

{ CONCIENCIA EN LA CULTURA }

ESCRITURA SIN ESTRIDENCIAS

BAUDELIO LARA: UNA VOCACIÓN QUE LLEGÓ POR ACCIDENTE



Baudelio Lara, escritor y ensayista, encontró casi por accidente una vocación que ha acompañado su trayectoria de más de cuatro décadas en la Universidad de Guadalajara.

A diferencia de muchos escritores que llegan a la literatura desde estudios humanísticos, Lara se formó como psicólogo en la Universidad de Guadalajara. La elección, según relata, surgió casi por accidente después de perder el interés por las áreas administrativas que había considerado inicialmente.

Cuando Baudelio Lara llegó por primera vez al taller de Raúl Bañuelos, a finales de los años ochenta, no buscaba convertirse en escritor ni imaginaba una carrera literaria. Intentaba encontrar una forma de encauzar una necesidad nacida tras la muerte prematura de un compañero de preparatoria y descubrir si aquello que estaba escribiendo tenía algún sentido más allá de la experiencia personal.

Décadas después, con una obra reconocida, una extensa labor como ensayista de arte y más de cuarenta años de trayectoria en la UdeG, conserva una postura poco habitual en el medio cultural. Aunque los libros publicados y el reconocimiento de sus pares respaldan su trayectoria, admite que todavía le cuesta asumirse plenamente como escritor. En su semblanza personal suele definirse como una "víctima profesional del síndrome del impostor", una sensación que describe de manera sencilla: "si evaluaras tu obra dirías, pues sí, pero de pronto dices, pues no, me falta mucho".

Su relación con la escritura comenzó tras la muerte de un amigo. Durante la preparatoria comenzó a escribir con mayor seriedad y a buscar orientación. Fue entonces cuando escuchó hablar de un poeta que impartía un taller en el DIF Zapopan. El poeta era Raúl Bañuelos, figura central para varias generaciones de escritores jaliscienses. Aquella decisión marcaría el inicio de una formación literaria que, aunque nunca estuvo pensada como una profesión, terminaría acompañándolo durante toda su vida.

Lara recuerda aquel espacio como un taller poco convencional. Más que corregir textos o establecer reglas rígidas, Raúl Bañuelos fomentaba la observación, la lectura y el intercambio entre los participantes. El aprendizaje ocurría de manera indirecta, mediante conversaciones, comentarios y la convivencia cotidiana con otros escritores. Con el tiempo, el taller se convirtió en un punto de encuentro para autores que más adelante tendrían una presencia importante dentro de la literatura jalisciense.

La influencia de Raúl Bañuelos no se limitó a la formación de nuevos autores. También fue quien impulsó la publicación de los primeros trabajos de varios integrantes del grupo. En el caso de Baudelio Lara, la aparición de su primer libro, La luz a tientas, no respondió a una búsqueda personal de reconocimiento, sino a la iniciativa de su maestro. El propio poeta reconoce que en aquellos años la preocupación principal no era publicar, acumular currículum o participar en convocatorias, sino escribir. La literatura era entendida como un ejercicio de exploración y diálogo, más que como una carrera profesional.

Esa forma de entender la escritura convivió con otra faceta igualmente importante de su vida: la psicología. A diferencia de muchos escritores que llegan a la literatura desde estudios humanísticos, Lara se formó como psicólogo en la Universidad de Guadalajara. La elección, según relata, surgió casi por accidente después de perder el interés por las áreas administrativas que había considerado inicialmente. Sin embargo, encontró en la psicología un espacio particularmente fértil por la diversidad intelectual que caracterizaba a la carrera en aquellos años.

La Facultad de Psicología reunía entonces preocupaciones científicas, debates políticos, inquietudes artísticas y reflexiones sociales. Ese ambiente interdisciplinario dejó una huella profunda en su manera de entender la cultura. Con el paso de los años, aquella formación le permitió desarrollar una mirada propia, capaz de establecer puentes entre la literatura, el arte y las ciencias sociales. Incluso sus posteriores trabajos como ensayista y crítico de artes visuales estarían marcados por esa combinación de perspectivas.

La universidad no sólo definió su formación académica. También determinó gran parte de su vida laboral. Mientras aún cursaba la carrera, una convocatoria para capacitar orientadores vocacionales terminó convirtiéndose en la puerta de entrada a una trayectoria profesional que se extendería por más de cuatro décadas dentro de la Universidad de Guadalajara. Desde entonces desempeñó distintas funciones relacionadas con la orientación educativa, la docencia y la administración universitaria.

Lejos de representar una actividad ajena a su vocación artística, la universidad se convirtió en el espacio desde el cual sostuvo gran parte de su trabajo intelectual. A diferencia de otros autores que buscan vivir exclusivamente de la escritura, Lara nunca experimentó esa necesidad. Su actividad literaria coexistió durante años con sus responsabilidades académicas y profesionales, permitiéndole desarrollar su obra con independencia de las exigencias del mercado editorial o de las presiones propias de una carrera literaria convencional.

Quizá por esa misma razón resulta llamativo que, pese a los 8 libros publicados, los premios obtenidos y el reconocimiento alcanzado, continúe hablando de sí mismo con cierta reserva. En más de una ocasión ha definido esa sensación como una forma de síndrome del impostor. No se trata de una negación de los logros acumulados, sino de la impresión constante de que siempre hay algo más por aprender, una obra por perfeccionar o una lectura pendiente. Esa actitud crítica hacia su propio trabajo parece haber sido también una de las fuerzas que han sostenido su trayectoria.

Cuando reflexiona sobre la escritura, evita las definiciones grandilocuentes. Prefiere pensar la poesía como una herramienta capaz de transformar la manera en que percibimos el mundo. Para él, las palabras no sólo describen la realidad, también intervienen en ella al modificar la experiencia de quienes las leen. Desde esa convicción entiende el acto poético como una forma de conocimiento y de sensibilidad.

Al mirar en retrospectiva, Baudelio Lara encuentra un mismo patrón en buena parte de su trayectoria. El taller de Raúl Bañuelos, su ingreso a la UdeG, su incursión en la escritura sobre artes visuales e incluso algunas de sus publicaciones surgieron de circunstancias que no había planeado. "Normalmente lo que me ha pasado de bien en la vida ha sido por accidente, nunca lo he buscado". Sin embargo, más allá de la suerte que él mismo reconoce en esos momentos decisivos, existe una constante que ha dado sentido a ese recorrido: la lectura, la reflexión y la escritura.

Una vocación ejercida sin estridencias, pero con la persistencia suficiente para construir una obra que hoy ocupa un lugar propio dentro de la literatura jalisciense.



DEPORTE REY



Por Gabriel Ibarra Bourjac

NARANJEROS, POR LA 18 Y CON EL CARIBE EN CASA

Si me preguntan cuál es la tierra más beisbolera de México, yo digo Sonora. Y si me piden escoger una ciudad, me quedo con Hermosillo. Esta semana volví a ver a los Naranjeros en el Estadio Fernando Valenzuela. Es un parque majestuoso, cómodo, de esos donde se puede seguir la pelota desde cualquier butaca. Pero lo que más disfruté fue volver a ver al equipo con el que aprendí a querer este juego.

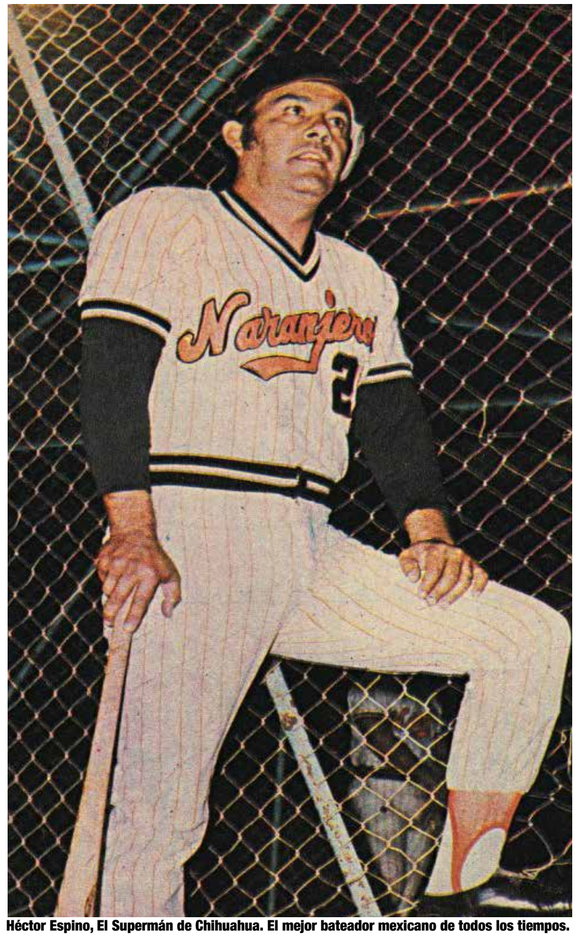
Crecí viendo a Héctor Espino, el Superman de Chihuahua, al que también le decían el Niño Asesino por la forma en que castigaba a los lanzadores. Cuando le tocaba batear, uno dejaba lo que estaba haciendo. Queríamos ver qué le iba a tirar el pitcher y hasta dónde iba a mandar la pelota Espino. Trece títulos de bateo y 299 jonrones en el circuito invernal dan una idea de lo que vimos los de aquella generación.

Alrededor de Espino hubo peloteros de sobra para hacerse aficionado. Ahí estaban Miguel Sotelo, Sergio «Kalimán» Robles, Celerino Sánchez, Maximino León, Pancho Barrios y Alfredo "Zurdo" Ortiz.. Era la época del Coloso del Choyal, inaugurado en 1972 y bautizado cuatro años después con el nombre de Héctor Espino. Imagínese lo que significaba para nosotros ver al ídolo de la casa salir a jugar en un estadio que ya llevaba su nombre.

El punto más alto de aquella generación llegó en Santo Domingo, en 1976. Con Benjamín «Cananea» Reyes en la caseta y Espino en el orden al bat, los Naranjeros se convirtieron en el primer equipo mexicano en ganar la Serie del Caribe. A quienes crecimos viéndolos, aquella corona nos confirmó que el equipo al que seguíamos cada invierno podía plantarse frente a los mejores del Caribe y ganarles en su terreno.

Pasaron 38 años para que Hermosillo volviera a coronarse en el Caribe. Entre una hazaña y otra vimos pasar a Cornelio García, Ángel Moreno y Narciso Elvira, y más adelante a Vinicio Castilla y Erubiel Durazo. En la campaña 2013-2014, con Matías Carrillo al mando, Naranjeros levantó su título 16 en la liga y se fue a Isla de Margarita, donde conquistó su segunda corona caribeña.

La 17 cayó en la temporada 2023-2024. Los Naranjeros de Juan Gabriel Castro barrieron a los Venados de Mazatlán en la final y cerraron aquellos playoffs con marca de 12 ganados y un solo perdido. Por eso, cuando en Hermosillo se habla de la 18, se habla de ampliar un palmarés que ya encabeza la Liga Mexicana del Pacífico. Este invierno, además, la recompensa sería jugar la Serie del Caribe en su propio parque.



Héctor Espino, El Supermán de Chihuahua. El mejor bateador mexicano de todos los tiempos.

Crecí viendo a Héctor Espino, el Superman de Chihuahua, al que también le decían el Niño Asesino por la forma en que castigaba a los lanzadores. Cuando le tocaba batear, uno dejaba lo que estaba haciendo. Queríamos ver qué le iba a tirar el pitcher y hasta dónde iba a mandar la pelota Espino

Del 1 al 7 de febrero de 2027, el Fernando Valenzuela recibirá por segunda vez el torneo. La primera fue en 2013, cuando los Yaquis de Ciudad Obregón se llevaron la corona en aquel juegazo de 18 entradas contra los Leones del Escogido, de República Dominicana. Ahora Hermosillo tiene asegurada la fiesta. Para que los Naranjeros representen a México, todavía tienen que ganarse el boleto en el diamante.

En mi visita me tocó ver a Rubén Ibarra, un primera base que se ha hecho notar a puro batazo. El jueves conectó su octavo jonrón de la campaña frente a los Tomateros de Culiacán y se puso al frente de la liga en ese departamento. El venezolano José «Cheo» Moreno, hoy mánager de Hermosillo, ya lo había dirigido en la Doble A de los Rojos de Cincinnati. Sabía el poder que traía.

Y si se concreta lo previsto para diciembre, Hermosillo sumará dos piezas de Grandes Ligas. Isaac Paredes, antesalista de los Astros de Houston, le daría otro bat de peligro a una alineación que ya tiene a Rubén Ibarra. Javier Assad, de los Cachorros de Chicago, le daría a Moreno un brazo para abrir juegos. Con Jason Atondo en el cuadro y la experiencia de Agustín «Guty» Murillo, hay material para armar un trabuco.

Pero desde Jalisco también tenemos vela en este entierro. Los Charros de Benjamín Gil van por el tricampeonato de la Mexicana del Pacífico y vienen de ganar su primera Serie del Caribe, en Zapopan. Saben lo que pesa jugar una final y lo que empuja una tribuna cuando el campeonato se decide en casa. Ya veremos cómo llegan los dos a enero, cuando un turno con hombres en base o un relevo a tiempo pueden cambiar una serie entera.

Me gustaría verlos frente a frente en una serie de playoffs. De un lado, los Charros, con Benjamín Gil buscando la tercera corona al hilo. Del otro, los Naranjeros, con la 18 entre ceja y ceja y el Caribe esperando en casa. Y si el juego decisivo toca en Hermosillo, ya sé dónde quiero estar. Desde cualquier butaca del Fernando Valenzuela se ve bien la pelota. Lo difícil, con tanto en juego, será quedarse sentado.

OPINIÓN



Por | Arturo Pérez Díaz amper61@hotmail.com

{ CONSEJOS PARA TU JUBILACIÓN }

MÁS ALLÁ DE LA MODALIDAD 40

ALTERNATIVAS LEGALES PARA FORTALECER LA PENSIÓN

La combinación de estrategias de cotización de empleado subordinado con salario de Persona Trabajadora Independiente (PTI), abren una nueva posibilidad para quienes fueron víctimas de las medidas prohibitivas del IMSS. La clave está en planear con tiempo, conocer la ley y evitar simulaciones que pueden comprometer el derecho a una pensión.

El reciente acuerdo del Consejo Técnico del Instituto Mexicano del Seguro Social (IMSS), publicado el 21 de octubre de 2026, modificó las condiciones de acceso a la Continuación Voluntaria en el Régimen Obligatorio, conocida como Modalidad 40. Entre sus medidas más relevantes están la restricción de la afiliación retroactiva, la limitación del salario de cotización y la incompatibilidad entre la incorporación como persona trabajadora independiente y la contratación de Modalidad 40.

El cambio ha generado incertidumbre, particularmente entre quienes pertenecen al régimen de la Ley de 1973 y buscaban mejorar su pensión mediante salarios de hasta 25 UMAs. Las nuevas disposiciones desataron una ola de amparos contra el IMSS como primera reacción que expusimos en la entrega pasada.

La segunda opción es combinar modalidades de cotización que permanecen sin bloqueo administrativo.

Hay que recordar que el promedio de las pensiones del régimen de Ley 73 se ubica en 13,781 pesos mensuales. Para quienes han trabajado prácticamente toda su vida y acumulan, por ejemplo, 1,500 semanas cotizadas, comenzar a planear a los 55 años puede representar una diferencia importante en su futuro económico.

La recomendación es actuar con estrategia, utilizar los instrumentos que permite la legislación y evitar prácticas irregulares que pueden ocasionar investigaciones y negativas de resolución pensionaria.

UNA ALTERNATIVA

Para quienes todavía tienen un empleo formal y cotizan con un patrón, existe una alternativa que merece atención: la incorporación simultánea como persona trabajadora independiente, con fundamento en el artículo 224 de la Ley del Seguro Social.

"Lo dispuesto… resulta aplicable con independencia de que una persona pudiera cotizar simultáneamente como Trabajador Independiente o por cuenta propia y como trabajador sujeto a una relación personal subordinada regulada por la Ley Federal del Trabajo"

Esto significa que, en determinadas condiciones, puedes conservar tu empleo, continuar cotizando con el salario que paga tu patrón y, adicionalmente, incorporarte por cuenta propia al esquema de Personas Trabajadoras Independientes (PTI).

Es importante advertir que el propio acuerdo del IMSS establece que quienes se incorporen al esquema de trabajadores independientes (Modalidad 10), no podrán contratar la Continuación Voluntaria (Modalidad 40).

Por tanto, el complemento de cotización mediante PTI representa una alternativa distinta, no una combinación con Modalidad 40.

¿CUÁNTO PUEDES COMPLEMENTAR?

Tomemos como referencia el límite de 25 UMA vigente en 2026, equivalente aproximadamente a 89,155 pesos mensuales.

Si actualmente tienes un salario de $47,000 pesos mensuales con un patrón, puedes analizar la posibilidad de incorporarte como trabajador independiente con un ingreso declarado de $42,000 pesos. Así sumarás el sueldo de 89 mil pesos.

El costo de esta afiliación estará sujeto al cálculo que realice el IMSS. Entre mayor sea el salario que recibes como trabajador subordinado, menor será la cantidad que necesitarás de sueldo para alcanzar tu objetivo de cotización promedio.

Pero hay que tener cuidado: no todos los trabajadores pueden ni deben aspirar automáticamente al salario topado de 25 UMAs.



Ante las restricciones de Modalidad 40, existen alternativas legales para fortalecer la cotización y planear el retiro.

La conclusión es clara: no hay que darse por vencido ante las nuevas restricciones del Seguro Social. La Ley todavía contempla alternativas para mejorar el futuro pensionario, pero cada caso requiere un diagnóstico individual.

SALARIOS BAJOS: UNA ESTRATEGIA QUE DEBE SER SOSTENIBLE

Un trabajador que percibe 10,000 pesos mensuales y pretende complementar hasta alcanzar el límite (89 mil pesos) tendría que realizar un esfuerzo financiero considerable. El costo en diciembre de 2026 sería de $15,323 pesos mensuales.

Considera que, al registrar una actividad administrativa, es más barato que una relacionada con la construcción. Los riesgos asociados a cada actividad influyen en el importe de las cuotas.

Por eso, una buena estrategia puede consistir en elegir un salario intermedio que permita mejorar la futura pensión sin comprometer la estabilidad económica familiar.

Por ejemplo, si actualmente percibes 18,000 pesos mensuales, podrías analizar registro de una cantidad similar y llegar a 36 mil pesos mensuales de cotización. El sueldo extra cotizado en Modalidad 10, te costará: $3,895 pesos mensuales.

El objetivo sería incrementar tu base de cotización, siempre sujeto a las reglas aplicables y a la proyección pensionaria correspondiente.

Antes de contratar, necesitas conocer el costo total, tus posibilidades de pago y el resultado estimado de tu pensión.

El artículo 224 contempla pagos por mensualidad, bimestralidad, semestralidad o anualidades adelantadas. Elegir una periodicidad adecuada va a facilitar la administración de tus recursos.

En el momento final de la vida laboral, es indispensable calcular con precisión las semanas cotizadas y el promedio salarial de las últimas 250 semanas que intervienen en el cálculo de las pensiones de Ley 73. No basta con incrementar el salario en forma irracional: el número de semanas y la edad de retiro influyen en el resultado.

LA ASESORÍA ES FUNDAMENTAL

A los 55 años, especialmente para quien acumula 1,000 semanas o más, existe una oportunidad importante para diseñar un plan de jubilación muy generoso con base legal.

No se trata de pagar por pagar, ni de buscar fórmulas milagrosas para alcanzar una pensión elevada. Se trata de calcular cuánto invertir, durante cuánto tiempo y qué beneficio económico puede obtenerse. No te dejes engañar, si tienes 400 semanas y tienes más de 60 años, no es posible que alguien te ofrezca una jubilación de 50 mil pesos mensuales, eso no va a suceder.

También debe evitarse cualquier simulación laboral, registro ficticio o práctica irregular. Una pensión debe construirse con cotizaciones reales, pagos acreditados y cumplimiento de las disposiciones legales.

Finalmente, si ya dejaste de trabajar con un patrón, las alternativas son diferentes: puedes analizar la incorporación como trabajador independiente o, si te conviene y reúnes los requisitos, solicitar Modalidad 40 con las condiciones que ahora establece el acuerdo del IMSS. Ahora el Instituto contempla como referencia el último salario registrado más una UMA, sin retroactividad en los nuevos aseguramientos. Esto rige temporalmente hasta abril de 2027, cuando habrá nuevos cambios.

La conclusión es clara: no hay que darse por vencido ante las nuevas restricciones del Seguro Social. La Ley todavía contempla alternativas para mejorar el futuro pensionario, pero cada caso requiere un diagnóstico individual.

Quienes tienen entre 55 y 59 años están en un momento especialmente oportuno para comenzar. Una buena asesoría, una estrategia financieramente sostenible y el respeto al marco legal pueden marcar la diferencia entre llegar a la jubilación con incertidumbre o hacerlo con una pensión que te brinde seguridad.



FIC FESTIVAL INTERNACIONAL DEL CABALLO Y EL TEQUILA

del 4 al 8 de Noviembre del 2026



pabellónculturaluniversitario

Anillo Perif. Nte. Manuel Gómez Morín 1695
Zapopan, Jal. Mx.

JALISCO
GOBIERNO DEL ESTADO

Gobierno de Zapopan

INVITA TU AMIGO
Si Señor!
SERGIO
MARTÍN CASTELLANOS

INFORMES: Sergio Martín 33 3597 5911
sergio-mhsilver@hotmail.com

JALISCO PUBLICA DIARIO
EL PRIMER DIARIO AUDIOVISUAL DE MÉXICO
CP
RANCH & CORRAL
STETSON
CAMA DE PIEDRA
Purina